



ASE-hankkeen loppuraportti 29.5.2018

Arctic Smartness Excellence

hankkeen loppuraportti



Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020

Tiivistelmä

Arctic Smartness Excellence (ASE) -hanke toteutti Lapin arktisen erikoistumisen strategiaa ja modernia yritysälähtöistä klusteritoimintaa. ASE hanke jatkoi syksyllä 2015 Lapin liiton toteuttamaa Arctic Smartness Portfolio (ASP)-hanketta ja vie siinä saavutettuja aloitteita ja tuloksia kohti seuraavaa tavoitetasoa. ASE-hanke kehitti ja viiden Arktista erikoistumista tukevan alueellisen klusterin toimintaa ja kehittymistä.

ASE hanke saavutti alla kuvatut pääasialliset tavoitteensa ja osittain jopa ylitti ne ja samalla yllätti toimijat ja rahoittajat. Tämä loppuraportti kuvaa tarkemmin hankkeen toimia, toteutusta ja tuloksia.

Hanke toteutti ja jatkaa edelleen toimia, jossa ns. Euroopan unionin synergianäkökulmaan käytännössä – miten maakunnallista aluekehitysrataa ja H2020 voi hyödyntää yhdessä ja tavoitteellisesti.

Hankkeen tavoite oli viedä ASE hankkeen osapuolten ja klustereiden (maakunnallisella tasolla) kehittämistä sille tasolle, että yhteinen osaaminen, toiminta ja kehittäminen on EU-tasolla. Tätä tavoitetta tukemassa oli hankkeessa muodostettava maakunnallinen tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan osaamiskeskittymä (Center for Arctic Smartness Excellence).

Lisäksi ASE hankkeen tavoitteena oli luoda valmiudet kasvattaa Lapin alueen toimijoiden osuutta kansainvälisessä rahoituksessa ja klusteritoimijoiden kansainvälistä verkostoitumista. Hankkeen aikana toteuttajien TKI- toimijoiden valmiudet vastata alueen elinkeinoelämän tarpeisiin kasvavat mm. teknologioiden hyödyntämisessä, tuotekehityksessä ja palveluosaamisessa.

Hankkeen aikana klusterityö on vahvistanut elinkeinoelämää parantamalla lappilaisten yritysten toimintaympäristöä sekä alueen kilpailukykyä. Tällä tarkoitetaan uusia työskentelytapoja, jotka on luotu Aktisten klusterien toimijoiden kanssa ja joissa konkreettisten esimerkkien kautta yritykset, kehittämisorganisaatiot, aluekehitysorganisaatiot, tutkimusorganisaatiot ja korkeakoulut vahvistavat osaamistaan kansainvälistymisessä. Hankkeen toiminta ja käytännön tekemisen kautta hankkeessa on muodostunut tapa tehdä yhteistyötä, jossa hankkeen ydintoimijat, klusterit ja klusteritoimijat ovat löytäneet oman roolinsa yhteisessä kehittämisessä.

Hankesuunnitelman mukaan ASE-hanke mahdollistaa seuraavat tulokset, näitä tavoitteita ja niiden saavuttamista pohditaan raportin loppupuolella:

- Nostaa hankkeessa toimivien toteuttajien ja viiden klusterin osaamista sille tasolle, että ne ovat yhtäältä uskottavia ja houkuttelevia EU taseisia kumppaneita ja toisaalta osapuolilla ja kullakin klusterilla on valmiudet hankkia kansainvälistä rahoitusta (suoraa EU rahaa ja muita rajat ylittävien instrumenttien rahoitusta) ja näin valmistautua tulevan ohjelmakauden pieneneviin aluerahoituksen resursseihin ilman että positiivinen kehitys pysähtyy.
- Kehittää klusteritoimintaa edelleen, joka tukee alueellisen yritysrajoituksesta toimisen mahdollisuuksia ja vahvistaa edelleen niissä toimivien yritysten kansainvälistymistä joka potentiaalisesti vaikuttaa heidän liikevaihtoon ja kannattavuuteen ja tätä kautta yrityskoon kasvuun.
- Luo riittävän suuren osaajapohjan (kriittinen massa) maakunnalliselle tutkimus- kehitys ja innovaatiotoiminnalle ja samalla edesauttaa klusteritoiminnasta lähtevää tarve ja ilmiälähtöistä alueellista tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa.

- Vahvistaa maakunnallista elinkeinoelämää parantamalla lappilaisten yritysten toimintaympäristöä, sekä alueen kilpailukykyä ja innovaatiopotentiaalia.
- Nostaa ASE-hankkeen viisi klusteria ja Lapin liiton arktisen erikoistumisen ohjelman jalkautus onnistuneeksi tavaksi toteuttaa monimuotoista ja -alaista yrityslähtöistä toimintaa Lapissa. Nämä viisi Arctic Smartness Portfolio (ASP)-hankkeessa* käynnistettyä klusteria ovat: Arktinen teollisuus ja kiertotalous, Arktinen älykäs maaseutuverkosto, Arktinen turvallisuus, Arktiset kehittämissympäristöt ja Arktinen muotoilu.

ASE- hanketta toteutti klustereita koordinoivat niissä aktiivisesti toimivat keskeiset toimijat: Lapin liitto, Luonnonvarakeskus (Luke), Geologian tutkimuskeskus (GTK), Kemin Digipolis Oy, ProAgria, Lapin ammattikorkeakoulu, Lapin yliopisto ja Rovaniemen Kehitys Oy. Hanketta koordinoi Lapin yliopisto. Hankkeen kokonaisbudjetti oli 1 939 103 Euroa, josta kulutettiin noin 98%.

ASE-hankkeessa tarkasteltiin uusien toimintaympäristöjen ja alojen ja niiden rajapintojen integrointia. ASE-hanke loi klustereille ja hankkeen toteuttajille selkeästi paremmat valmiudet kasvattaa Lapin alueen toimijoiden osuutta kansainvälisessä rahoituksessa. Hanke vahvisti merkittävästi klusteritoimijoiden kansainvälistä toimintaa, näkyvyyttä ja verkostoitumista.

Hankkeen avulla TKI organisaatiot saivat paremman käsityksen siitä miten osataan vastata paremmin ja nopeammin alueen elinkeinoelämän tarpeisiin. Hankkeessa valmisteltiin maakunnallisesti keskeisten tutkimus- ja kehittämisorganisaatioiden ja osapuolten muodostama tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatioiden osaamis pohja mahdollistaa uudenlaisen monitieteisen rajapinnassa toimivan maakunnallisen osaamiskeskittymän. Hankkeen toteuttajat olivat ensimmäistä kertaa näin laajasti mukana maakunnallisessa kehittämishankkeessa, jossa luodaan perusta maakunnalliselle innovaatioalustalle. Hankkeen kaikki osapuolet ovat toteuttamassa osaamiskeskittymää (Center of Arctic Smartness Excellence) ja luomassa sille laajaa osaamis pohjaa ja yhteisiä tavoitteita. Keskeiseksi toimijaksi ja ns TKI prokeriksi on noussut selkeästi Arktiset kehittämissympäristöt –klusteri.

Hankkeen toimenpiteet koordinoitiin neljän tulostavoitteen/työpakettin avulla, jotka jakaantuvat toimenpidekokonaisuuksiin ja toimenpiteiksi. Työpaketti 1 toteuttaa yrityslähtöisen klusteritoiminnan vahvistamisen toimenpiteitä ja tiivistää alueellista yhteistyötä. Siinä myös vahvistetaan yrityslähtöistä klusteritoimintaa, realisoidaan klustereiden kehittämistä käytännön toimenpiteiksi ja viedään eteenpäin klustereista tulleita tarpeita kansainväliseen rahoitukseen. Työpaketti 2 tukee klustereiden tavoitteita räätälöidymmällä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnalla (TKI). Samalla vahvistuu tavoitteellinen toimijoiden yritystoimintaa tukeva TKI-toiminnan osaaminen. Työpaketissa muodostetaan Lapin maakunnallinen TKI-osaamiskeskittymä (Center of Arctic Smartness Excellence). Työpaketti 3 tukee edellä mainittuja tavoitteita kansainvälistämisessä. Hankkeen hallinto, viestintä ja ohjaava arviointi toteutetaan työpaketissa 4.

Summary

Arctic Smartness Excellence (ASE) –project (2/2016-3/2018) was the main tool in the implementation of Lapland's Smart Specialisation Strategy. Arctic Smartness Excellence (ASE) –project carried out activities related to the Regional Smart Specialisation Strategy of Lapland.

The Arctic Smart Specialisation Programme is by definition supporting growth and empowerment through entrepreneurship linkages that have been executed in two previous ERDF projects led by the Regional Council of Lapland with core actors present also in this project. This Arctic Smartness Excellence (ASE) –project carried out actions concentrated on developing and supporting the consolidation and development of five modern Clusters with Entrepreneurial thinking driving them forward. The Arctic Smartness Clusters are Arctic Design, Arctic Safety, Arctic Industry and Circular Economy, Arctic Smart Rural network and Arctic Development Environments.

The core actors in the above mentioned clusters and in ASE project were University of Lapland (Project leader), Lapland University of Applied Sciences, Geological survey of Finland, Rovaniemi Regional Development Agency, Regional Council of Lapland, Digipolis Ltd and Natural Resources Institute Finland. Total budget of this ERDF project were 1 939 103 Euros of which 98% were reported as costs by that project consortium.

ASE project took on the task to take the development to the next level. ASE project achieved its goals and in some parts surpassed them surprising both the project implementers, regional developers and authorities.

Main goals of the project were:

- more internationalised Cluster cooperation and impact at EU level,
- tapping actors into Direct EU funding, Horizon 2020 in particular.
- basis for the launch of the new R&D Lappish Innovation platform - Center of Arctic Smartness Excellence was created and with a purpose to support Arctic Smartness Clusters needs and feed innovations and ideas and work as a booster for innovations using the TRL (technological readiness level) classification implementation, in particular in development, testing and service design laboratories and facilities.
- Create an new method to cooperate between key actors in Lapland and jointly channel the actions under one Brand Arctic Smartness

Main results of the projects were:

Operation environment capacity, cooperation, trust and information flow increased enormously. The Arctic Smartness Lapland model proved operational and effective, enabling actors from different organisations and networks to work together and achieve common results.

EU-wide networking and better access to EU funding, including synergy with EU's Horizon 2020 programme. The project facilitated and managed to secure access to several EU networks and project consortiums. Aim was to facilitate, aid Project actor's access to 15 EU funded international proposal projects, and by the end of the ASE project actors would be involved in 10 projects. Outcome was 42 proposal, 19 successful. 9 were Horizon 2020

projects, several as a lead partner, 2 EIC-KIC, six Interreg Europe and two via direct tendering process. Total added worth of these 19 projects for Lapland is 6 Million Euros. Lapland actors are involved six, and of them co-leading commitments, of the Smart Specialisation Platforms by the European Commission <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3-thematic-platforms>. Lapland actors are involved in all three themes; Industrial Modernisation, Agri-Food and S3 Platform for Energy. Lapland's Arctic Smartness action have been noted and reviewed by the EU and Lapland has been selected as an example of good RIS3 governance, model region, and example. Here are just a few of them:

- http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/com_2017_376_2_en.pdf
Page 3
- Implementing Smart Specialisation Strategies A Handbook <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/documents/20182/154972/Implementing%2BSmart%2BSpecialisation%2BStrategies%2BA%2BHandbook/2a0c4f81-3d67-4ef7-97e1-dcbad00e1cc9> pp 43-44.
- Energy Platform Good practices (1/11) - <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3-energy-good-practices> Arctic Smartness decentralised renewable energy solutions [http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/documents/20182/96176/S3%26Energy Good Practices cases web.pdf/f3e50973-c116-4623-bac2-66927e9f86b7](http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/documents/20182/96176/S3%26Energy%20Good%20Practices%20cases%20web.pdf/f3e50973-c116-4623-bac2-66927e9f86b7)
- Good Governance: <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/good-governance>.
- DG Regio newsletter; Arctic Smartness – exploiting the region's potential. http://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2016/06/06-09-2016-arctic-smartness-exploiting-the-region-s-potential.
- S3 Newsletter 47: <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/newsletter>,

Clusters and their actions stabilised, evolved, focused and matured. All five clusters obtained Bronze *Labels* from the *European Secretariat for Cluster Analysis*, <http://www.cluster-analysis.org/>. In addition september 2017, in collaboration with another Arctic Smartness ERDF project, a Silver Label Peer Review session for two clusters. Arctic Industry and Circular Economy and Arctic Smart Rural network gained Silver labels, first of their kind in Finland.

Work was divided between four integrated Work Packages. First WP is coordinating the Cluster development, second WP will be creating methods for R&D support for clusters and also creation of a new Lappish Innovation platform Center of Arctic Smartness Excellence, Third WP is devoted to Internationalisation actions, in particular aiding the clusters by creating funding and consortium building roadmaps and also acquiring expertise in preparing and submitting more successful application to EU funding instruments. The fourth WP is taking care of the overall management and communications and proactive evaluation of the project.

Arctic Smartness development and work will continue in the upcoming Arctic Smartness RDI-Excellence (ASR) and Northern Factor ERDF projects till the end of 2020.

Miten ASE-hankkeen Arctic Smartness toimintaa jatketaan ja tuloksia sekä kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen

ASE hankkeen tuloksia, osaamista ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen maakunnallisessa yhteistyössä ja erikseen kunkin klusterin ja hankekumppanin toimesta. ASE hanke on saamassa jatkoa, joissa esiin nousseet maakunnalliset kehitystarpeet ja aloitteet viedään seuraavalle tasolle sekä ASE hankkeessa saavutettuja tuloksia, verkostoja ja osaamista hyödynnetään. Työtä ja saavutettuja tuloksia jatkavat Pohjoista tekoa ja ASR-hankkeet.

ASR hanke käynnistää osaamiskeskittymän toiminnan; ASE hankkeen merkittävä tulos on Lapin maakunnallisen TKI-osaamiskeskittymän muodostaminen, joka on hankkeen lopussa vasta alkutekijöissään ja josta keskeiset TKI-toimijat ovat asettaneet tälle suuria toiveita, joita tässä hankkeessa ei ole voitu vielä toteuttaa. Osaamiskeskittymän osaamisohjelman ja tavoitteiden muodostuessa lienee selvää, että toimintaa pitää laajentaa syventää ja samalla kansainvälistää laajemmin kuin ASE-hankkeessa on mahdollista. ASE-hanke tuotti klustereille osaamis- ja innovaatioalustan, jonka tuottama perus- ja soveltava tutkimus- ja kehitystoiminta sekä hankkeessa tuotettu analyysi miten innovaatioiden synnyttämistä ja kiihdyttämistä ja markkinoille siirron osaaminen voidaan kehittää tehokkaammaksi otetaan käyttöön ASR hankkeessa. Merkittävä pitkäkestoinen tulos hankkeessa on ollut teknologisten valmiustasojen määrittäminen (TRL) ja hyödyntäminen, jossa maakunnallisen innovaatioalustojen eli Arktiset kehittämissympäristöt klusterin kanssa tehtävien TRL määrittämisen ja niiden käytön soveltaminen edesauttaa klustereiden ja ympäristöjen ja laboratorioiden sijoittumista osaksi innovaatioketjua. Tämä työ jatkuu ASR hankkeessa.

Pohjoista tekoa – hanke tukee Lapin elinvoimaisuuden vahvistamista tukemalla yritysten kasvua ja kansainvälistymistä niin, että niille luodaan mahdollisuuksia hyödyntää kansainvälistä rahoitusta, verkostoja ja ASE-klustereita toimintansa kehittämisessä.

ASE-hankkeen tuloksia hyödynnetään jatkotyöskentelyssä. Jatketaan klustereiden toiminnalle ja kehitykselle ja ennen kaikkea kansainvälistymiselle tärkeitä toimia. Samalla mahdollistetaan uuden klusteritoiminnan syntyminen ja niiden nopeampi kehitys muiden jo perustettujen 5 klusterin rinnalle. Modernien klustereiden taival on vasta alussa. 29.4.2016 EU:n yhteisen tutkimuskeskuksen pääjohtaja Vladimir Sucha sanoi, että älykkään erikoistumisen strategia ja älykäs erikoistuminen on siirtynyt poliittisesta dialogista toteutusvaiheeseen EU:ssa ja sen vaikutukset ovat nähtävissä ja arvioitavissa seuraavan 7 vuoden aikana. Lapin on ollut kärkikastissa älykkään erikoistumisen toteutuksessa, sitä tulevat tämän raportin tuloksetkin.

ASE-hankkeen aikana on opittu ja saatu kokemuksia kv. hankerahoituksen osaamisesta, lähteistä, konsortioiden muodostuksesta ja ennen kaikkea hyvän kansainvälisen hankehakemuksen tekemisestä. Odotettavissa on vielä 11 hanketta, joita valmistellaan tai joista odotetaan päätöksiä ja yhteistyö on voimissaan hankkeen päättymisen jälkeen.

Hankkeen ja klusterityössä tuotettu materiaali ja viestintäosaaminen ovat käytössä hankkeen jälkeen ja ne on päivitetty viemään Lapin toimijoiden ja klustereiden yhteistyötä eteenpäin hankkeen rahoituksen jälkeenkin. ASE hanke julkaisi <https://arctic-smartness.eu/> sivuston hankkeen päättymispäivänä 15.3.2018.

Hankkeen toteutus

ASE hankkeen hankesuunnitelma ja -toimet pitävät sisällään 238 henkilötyökuukautta, 286 matkaa ja noin 90 eri klusteri- ja hanketapahtumaa.

Arctic Smartness Excellence hankkeen kulut olivat 13.2.2016– 15.3.2018 välisenä aikana 1 904 770 € Euroa. Tämä kattaa 98,23% hankkeen kokonaisbudjetista 1 939 103 Euroa. Suurin kulu oli palkkakulut 1 320 400,60 Euroa, jotka ovat aiheutuneet pääasiallisesti hankkeelle tehdystä hankesuunnitelman mukaisesta työstä. Ostopalvelut olivat 91 681 ja matkakulut 294 628,07 € ja Flat-Rate osuus 198 060,09 Euroa.

Hankkeessa on työskennelty aikajaksolla 13.2.2016– 15.3.2018 yli 100 henkilöä. Kaikki henkilöt ovat olleet mukana toteuttamassa hankesuunnitelman mukaisia hanketoimia ja ovat olleet aktiivisesti mukana klusterityöskentelyssä.

ASE-hankkeessa aikajaksolla 13.2.2016– 15.3.2018 on tehty 512 matkaa, joista 307 on ollut kotimaan matkoja ja 204 ulkomaan matkoja. Kaikista ulkomaan matkoista on tehty rahoittajan vaatimuksen mukainen matkaraportti, joka noudattaa hankkeen ohjausryhmän 1. kokouksen päätöstä ASE hankkeen ulkomaan matkojen perustelusta.

Ostopalvelujen suurin kohdentaminen on kohdistunut hankkeen suunnitelman ja toimien mukaisin kokouksiin, esiintymisiin, Brysselissä järjestettyihin tilaisuuksiin, rahoituksen hakukoulutuksiin, painetun materiaalin ja uusittujen Roll-up:n tuotantoon sekä hanketoteutusta tukeviin pienhankintoihin.

Synergia on ollut keskeisessä roolissa hankkeen toteutuksessa ja viestinnässä. Synergiayhteistyötä on tehty koko hankkeen GTK:n vetämän AMIC, Lapin liiton koordinoiman Lappi – kansainvälinen menestyjä, *Arktinen Biotalous* sekä Sodankylän kunnan koordinoiman *Geotieteiden innovaatiokeskus*, LY vetämän AMOK, Digipoliksens koordinoiman ABC, hankkeiden kanssa. Lisäksi yhteistyötä on tehty Socentspas ja REMIX (interreg), MIREU (H2020) ja Mine-facts (EIT) hankkeet. Lisäksi ASE hanke ja hanketoimijat ovat aktiivisesti ottaneet mukaan kaikkia maakunnan toimintaa edistäviä hankkeita tapahtumissaan kutsumalla avoimesti kaikki mukaan ASE tapahtumiin, joita olivat hanketoimijoiden ja klusterikokousten sekä Brysselin matkat. ASE hanke organisoi 13.2.2018 Loppuseminaarin Lapin yliopistolla, jossa kutsuttuna asiantuntijana ja pääpuheenpitäjänä oli Stan Higgins. Arctic Smartness toiminnasta kiinnostuneille ja muille hanketoimijoita on aktiivisesti mennyt kutsu tulla mukaan Arctic Smartness LinkedIn <https://www.linkedin.com/groups/8365927> ryhmään, jossa on jo 148 jäsentä. <https://arcticmartness.eu/> sivusto perustettiin (julkaisu 15.3.2018) ja sille tehtiin useavuotinen sopimus ja ko sivusto toimii jatkossa Arctic Smartness virallisena www sivustona. Synergiatoimimista on syytä mainita menestystarina. ABC-hankkeessa valmistellun valtakunnallisen Teollisen kierto- ja biotalouskeskuksen (+Sitra yhteistyö, julkaisu 21.6.2017) sekä sen integroiminen osaksi ASE:n TKI-osaamiskeskittymää luo yhdessä Digipoliksens ja Lapin AMK:n kanssa osaamista, joka vaikuttaa merkittävästi klusteritoimintaa ja tulevaan TKI osaamiskeskittymään ja samalla on yksi vaikuttavimmista piloteista ASE - ja ABC- hankkeissa.

Kukin ASE toimija on lisäksi viestinyt ja yhdistänyt ASE hankkeen toimia ja viestintää heidän omiin verkostoihin ja tapahtumiin. Työpaketissa 2, on tehty ja analysoitu Neljä kyselyä (Wepropol) joiden avulla on kartoitettu laajasti toimijoiden näkemyksiä osaamiskeskittymän perustamisesta ja sen tulevia kärkialueita, joiden perusteella yhteiset osaamiskeskittymän TKI-

teemat ja tavoitteet on selvitetty ja joiden kautta on mahdollistettu perustamissuunnitelman valmistelu. Hankkeen asiantuntijatyö pitää sisällään mm. graafikon osaamista liittyen arktisen muotoilun klusterin toimintaan ja osaamisen siirtoon koko ASE hankkeen viestinnän kehittämiseen. Asiantuntijatyötä on toteuttanut graafikko, joka on suunnitellut hoitanut tuotannon <https://arcticsmartness.eu/> sivustolla sekä päivittänyt ja tilannut uudet Roll-up esitteet, ASE klusteriesitteet, toteuttanut Arktinen teollisuus ja kiertotalous-klusterin viestintää sekä suunnitellut ja taittanut Arctic Smartness-tabloidijulkaisun (englanti/suomi) sekä hoitanut suomenkielinen version painotyön loppuseminaariin helmikuussa 2018.

ASE hanke jalkautui maakuntaan. Projektipäällikkö on ollut aktiivisesti yhteyksissä KEVO:n tutkimusasemaan, Sodankylä Geofysiikan observatorioon sekä Kilpisjärven tutkimusasemaan sekä Projektipäällikkö ja Luke edustaja kävivät elokuun lopulla kertomassa ASE hankkeesta ja TKI osaamiskeskittymän perustamissuunnitelmista Kevon ja Kilpisjärven tutkimusasemilla. Työpaketissa 2 on tehtiin 4 kyselyä (Wepropol) ja kartoitettiin laajasti toimijoiden näkemyksiä osaamiskeskittymän perustamisesta ja sen tulevia kärkialueita, joiden perusteella yhteiset osaamiskeskittymän TKI-teemat ja tavoitteet. ASE hankkeen ohjausryhmä nosti 2. kokouksessa huolen ja tarpeen ASE hankkeen näkyvyydestä Lapissa. Ratkaisuna päätettiin suunnitella ASE hankkeen ja toimijoiden Lapin maakuntakierros, jota toteutettiin syksyn 2017 aikana yhteistyössä Lappi Arktinen ja kansainvälinen menestyjä -hankkeen kanssa. Tapahtumat kokosivat yhteen Lapin maakunnan klusterit, Arctic Smartness toimijat, yritykset sekä yritys- ja aluekehittäjät kuulemaan ja keskustelemaan klusteriyhteistyöstä ja maakunnan kehittämistarpeista, sekä pohtimaan tulevaisuuden yhteistyötä, niin alueen kuin Euroopan tarjoamien mahdollisuuksien näkökulmista. Ensimmäinen tapahtuma oli 4.10.2017, Sodankylässä. Kyseessä oli ensimmäinen Matkailun ennakointi-klusterinklusterin ja kaivosklusterin yhteiskokous yhdistettynä ASE- ja KV Lappi hankkeiden maakuntakierrokseen. Toinen tapahtuma keskittyi Luke:n ja älykäs maaseutuverkosto – klusterin toimintaa ja osaamiseen, pidettiin 6.10.2017 Kemijärvellä. Kolmannessa tapahtumassa, 4.12.2017 Kemi, keskityttiin erityisesti Lapissa merkittävässä roolissa olevaan kaivannaisteollisuuteen, jonka ytimessä toimii Arktinen teollisuus ja kiertotalous klusteri.

ASE hanke, toimijat sekä klusterit olivat vahvasti esillä 1.-2.6.2017 Helsingissä pidetyssä Smart Regions 2.0 tapahtumassa. Samassa yhteydessä Arctic Smartness toimintaa ja klusteri yhteistyötä esiteltiin 4 (TEM, UM, OKM, MMM) eri ministeriöiden sekä Luke ja GTK pääjohton edustajille 30.5.2017 Ostra Botnian kabinetissa. ASE hankkeemme on saanut julkisuutta maakunnassa, Harri Malinen ja Ilari Havukainen Lapin kansan alakertakirjoitus ”Isolla kukkarolla” julkaistiin 30.3.2017. Lapin AMK johtama turvaklusteri on kehittänyt hankkeen aikana klusterille web-pohjainen yhteistyöalustan: www.arcticsafety.fi. ASE hanke on pitänyt julkisia välietappeja Rovaniemellä kesäkuussa 2016, toukokuussa 2017 Pyhätunturilla ja joulukuussa 2017 Torniossa. Lisäksi hankkeen Loppuseminaari oli 13.2.2018 Rovaniemellä.

Viisi Lappi klusteria on kehittynyt ja niiden toimintaa on suunnattu uudelleen ASE-hankkeen aikana. Klusterit ovat edelleen kehittymässä ja vakiintumassa toimintaansa. Kukin klusteri on saanut *Bronze Label* tunnustukset European Secretariat for Cluster Analysis, <http://www.cluster-analysis.org/>. Klustereiden kansainvälinen verkostoituminen on onnistunut varsin mallikkaasti. Jäljempänä on mainittu virallisia kv. verkostoja ja aloitteita ja toimia mihin Arctic Smartness toimijat ovat päässeet kiinnittymään ja missä he lisäävät Lapin tunnettua. Hankkeen aikana klustereiden strategioita on kehitetty pantu käytäntöön määrätietoisemmin. Syyskuun 2017 alussa pidettiin, yhteistyössä Lappi -arktinen ja kansainvälinen menestyjä hankkeen kanssa, Arktinen teollisuus- ja kiertotalous sekä maaseutuverkoston klusterien sparraus hopeiseen klusterimerkkiin. Tämä ns. ESCA Silver Label KV-sparraus ja Peer Review tehtiin Thomas Lämmer-Gampin (European Secretariat for Cluster Analysis) johdolla.

Molemmat klusterit saivat ensimmäisinä klustereina Suomessa ESCA hopeisen klusteritunnustuksen.

ASE-hankkeen toiminta, innovatiivisuus ja onnistumiset (esimerkit) näkyvät EU tasolla ja EU toimijat kertovat meistä eteenpäin. Olemme mallialue jo nyt, mutta siellä pysyminen vaatii jatkuvaa ponnistelua, kehittämistä sekä innovaatioita ja toimintatapoja ratkaista haasteita. Keskeiset tapahtumat ja matkat (Bryssel EU tason näkyvyyden lisääminen) EU:ssa ovat olleet Arctic Smartness opintomatka ja Spring Cafe tapahtuma maaliskuun 2016, Smart Regions konferenssi ja Arctic Smartness standi kesäkuussa 2016, sekä Arctic Smartness Christmas Cafe Alueiden komiteassa Joulukuussa 2016. Seuraava EU Smart Regions konferenssi järjestetään Helsingissä 1.-2.6.2017 ja ASE hanketoimijat ovat mukana järjestelyissä.

ASE hanke toteutti 2016 marraskuussa oman European Week of the Regions and Cities paikallisen tapahtuman ja samassa yhteydessä ensimmäisen arktisen innovaatioleirin CoR ja JRC hyväksymällä (ACSI) metodilla: Arctic Innovation Camp <https://www.ulapland.fi/EN/Events/The-Value-of-the-Smart-Specialisation-Strategy-%E2%80%93-Beyond-the-Boundaries-in-the-Northernmost-Europe/Arctic-Innovation-Camp>

Ase hanke organisoii kaksi suurta näkyvyydestapahtumaan Brysselissä, 2017 jouluvastaanotto (Arctic Smartness Christmas Reception) Alueiden komiteassa 29.11.2016 ja Hilton Brussels City hotellin tiloissa 21.11.2017. Jälkimmäisessä oli yli 120 osallistujaa, ml. Lapinliiton hallitus.

ASE hanke organisoii kevään 2017 monipäiväisen verkostokoulutuksen (Timo Järvensivu), yhdessä ABC -hankkeen kanssa.

ASE hanke toteutti marraskuussa 2016 oman paikallisen tapahtuman ja ensimmäisen arktisen innovaatioleirin CoR ja JRC hyväksymällä (ACSI) metodilla: Arctic Innovation Camp <https://www.ulapland.fi/EN/Events/The-Value-of-the-Smart-Specialisation-Strategy-%E2%80%93-Beyond-the-Boundaries-in-the-Northernmost-Europe/Arctic-Innovation-Camp>

ASE hankkeen ohjausryhmä kokoontui hankkeen toteutuksen aikana 6 kertaa ja viimeisen kerran 29.5.2018. Yksi hankkeen toteutuksen aikainen ohjausryhmän kokous pidettiin Brysselissä marraskuussa 2017.

Hankkeen keskeiset tulokset

Klusterityössä ASE hanke on saavuttanut merkittäviä tuloksia koko hankkeen aikana. On myös huomioitavaa, että nyt lunastuvat tulokset on osin pantu alulle jo hankkeen alkupuolella ja tulokset 'eräntyvät' vasta hankkeen loppupuolella. ASE hankkeen tulokset tulevat näkymään vielä vähintään 12 kk viiveellä maaliskuusta 2018, kun hanke päättyy. ASE hankkeessa on edistetty jo 42 (tavoite 15) kansainvälistä hankenostoa. 11 hanketta on vielä valmistelussa tai päätösprosessissa.

ASE toimijat ovat saaneet läpi jo 19 (tavoite 10) kv-hankenostoa (joita on jo työstetty edellisessä ASP hankkeessa ja joiden tukemista on jatkettu ja rahoitukseen vientiä on edistetty Ase hankkeen resursseilla). Noista 19 onnistuneesta nostosta 9 on Horisontti 2020 ohjelman ja kaksi EIT KIC rahoitusta. 19 nostoa ovat tuoneet lappilaisille toimijoille yli 5 miljoonaa euroa rahoitusta.

Interreg Europe <https://www.interregeurope.eu/>

1. *REMIX* (Smart and Green Mining Regions of EU) Lapinliitto
2. *SocentSpas* (Social Entrepreneurship in Sparsely Populated Areas) Lapin AMK Partneri

ASE - hankkeen loppuraportti

3. EXTRA-SMEs.(Improving policies to boost SME competitiveness and extraversion in EU coastal and rural areas where aquaculture is a driver of the regional economy) Lapin AMK partneri
4. APPROVE – Advancing Public participation and stakeholder engagement for the improvement of renewable Energy policies, Lapin liitto Lead partneri
5. RegionARTS – Enhancing SME growth by the integration of Artistis in ICT projects., LY partneri
6. Ilno4Sports – Sport for Growth and Healthy Vital Communities, Lapin liitto, Lapin amk partneri

Suora tarjouskilpailu –sopimus komission kanssa

7. EU Arctic Policy Assessment: Public Diplomacy -EU Policy and Outreach Partnership and Cultural Diplomacy –Arctic (EEAS), Lapin yliopisto ja Lapin liitto

H2020 instrumentista:

8. H2020-BG10 (Impact of Arctic changes on the weather and climate of the Northern Hemisphere, http://cordis.europa.eu/project/rcn/205997_en.html, LY partnerina (Arktinen Keskus)
9. H2020-SC5-15a-2016, Expert network on Critical Raw Materials, (SCREEN), http://cordis.europa.eu/project/rcn/206262_en.html), GTK päähakija
10. H2020-NMBP-2017-(DECOCHROM) Arktisen muotoilun klusteria tukevassa Lapin yliopisto koordinaattori (TTK, Jonna Häkkinä).
11. H2020-SC5-15e MIREU (EU network of mining and metallurgy regions), päähakija GTK, mukana LY, Lapinliitto.
12. H2020-SC5-15F (ROSEWOOD) (EU network of regions on sustainable wood mobilisation (wood supply). Partnereina Luke, Lapin amk ja Lapin liitto
13. H2020-SC5-13c-2017 New sensitive exploration technologies (2017): Next-konsortio, Päähakija GTK, Partnerina LY,
14. SC5-15c-2017 Optimizing quality of information in raw materials data collection across Europe / ORAMA, Päähakija GTK
15. MINLAND , H2020-SC5-15d-2017: Mineral Resources in sustainable land-use planning., GTK partneri
16. ARCSAR H2020-SEC-2016-2017-2, partnerina Lapin amk

Euroopan innovaatio- ja teknologiainstituutti EIT (European Innovation and Technology Institute) – rahoitus:

17. MineFacts Building the social license to operate through offering facts on exploration and mining <http://newprojects.gtk.fi/MineFacts/index.html> , GTK
18. UpDeep Upscaling deep buried geochemical exploration techniques into European business <https://eitrawmaterials.eu/project/updeep/> , GTK

Muut kv rahoitukset

19. Programa Empleaverde Social + Green Entrepreneurship, Programa Empleaverde, LapinAMK MTI

ASE - hankkeen loppuraportti

Verkostot: Lappi ja ASE toimijat ovat alueena ja organisaatioina mukana seuraavissa EU-verkostoissa:

- Älykkään erikoistumisen EU alueiden väliset temaattiset kumppanuudet (DG GROW, DG JRC, DG REGIO, DG ENER); Älykkään erikoistumisen pääteemat: <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3-thematic-platforms>
 - Energiajärjestelmien muutokset
 - Toimialojen uudistaminen
 - Elintarviketeollisuus
- Lappi on mukana seuraavissa temaattisissa kumppanuuksissa:
 - Bioenergia → koordinaatio
 - Kestävä rakentaminen → Ekologisesti kestävä rakentaminen ja rakennusten eristäminen teeman vetovastuu (1/3)
 - Matkailun turvallisuus ja digitaalisuus → koordinaatio
 - Älykkäät sensorit maanviljelyssä
 - Korkean teknologian viljelymenetelmät
 - Liikunta → koordinaatio
 - Kaivannaisalueet 2018, Hakemus jätetty ja käsittelyssä

Lappi ja /tai klusterit ovat mukana:

- **EU kaivannaisalueiden verkostossa (MIREU, DG GROW alainen verkosto** <https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/eip-raw-materials/en/content/mining-regions-eu>).
- **NECSTouR** <http://www.necstour.eu/>, The Network of European Regions for Competitive and Sustainable Tourism - Euroopan matkailualueiden verkosto, Lapin amk/Matkailualan tutkimus- ja koulutusinstituutti
- **RegioTEX**, <http://www.textile-platform.eu/regiotex-regional-investment/>, Arktinen muotoilu

Viestintä, tunnettuus ja tulosten levittäminen - Arctic Smartness toiminta ja Brändin hallinta tuo tulosta

Edellä on mainittu virallisia kv. verkostoja ja aloitteita ja toimia mihin Arctic Smartness toimijat ovat päässeet kiinnittymään ja missä he lisäävät Lapin tunnettuutta.

Lappi ja Arctic Smartness on ollut keskeisesti esillä seuraavasti (tärkein mainittu ensimmäisenä) Eurooppalaisella foorumilla :

- COMMUNICATION FROM THE COMMISSION TO THE EUROPEAN PARLIAMENT, THE COUNCIL, THE EUROPEAN ECONOMIC AND SOCIAL COMMITTEE AND THE COMMITTEE OF THE REGIONS - Strengthening Innovation in Europe's Regions: Strategies for resilient, inclusive and sustainable growth http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/com_2017_376_2_en.pdf
Lappi mainittuna yhtenä kolmesta sivulla 3.

- Euroopan parlamentin tutkimuspalvelu (EP sisäinen tutkimusyksikkö ja ajatushautomo), julkaisee kesällä 2018 koosteen onnistuneista EU rahoitetuista hankkeista EU eri alueilla ja ASE hanke on yksi Suomen/Lapin esimerkki.
- Arktinen kiertotalousklusteri EURONEWS tuotannossa, 3 min uutinen: <http://www.euronews.com/2018/05/18/a-cluster-in-lapland>
- Implementing Smart Specialisation Strategies A Handbook <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/documents/20182/154972/Implementing%2BSmart%2BSpecialisation%2BStrategies%2BA%2BHandbook/2a0c4f81-3d67-4ef7-97e1-dcbad00e1cc9> sivu 43-44.
- Energy Platform Good practices (1/11) - <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3-energy-good-practices> Arctic Smartness decentralised renewable energy solutions [http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/documents/20182/96176/S3%26Energy Good Practices cases web.pdf/f3e50973-c116-4623-bac2-66927e9f86b7](http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/documents/20182/96176/S3%26Energy%20Good%20Practices%20cases%20web.pdf/f3e50973-c116-4623-bac2-66927e9f86b7)
- Lappi esimerkkialueena hyvästä älykkään erikoistumisen toteutuksen hallinnosta, <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/good-governance>.
- Lappi oli myös esillä DG Regio newsletterssä; Arctic Smartness – exploiting the region's potential. http://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2016/06/06-09-2016-arctic-smartness-exploiting-the-region-s-potential.
- Lappi on näkyvästi mukana Sevillan älykkään erikoistumisen portaalin uutiskirjeessä nro47: <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/newsletter>, sekä
- Arktisen teollisuuden ekosysteemi ja Kemi-Tornion kiertotalouden innovaatioalusta, (SITRA): <http://media.sitra.fi/2017/02/27175308/Selvityksia117-3.pdf> ja
- Pohjoismaiden ministeriöneuvoston 25 parhaassa kiertotalouksesimerkissä: <http://www.norden.org/en/news-and-events/news/25-nordic-bioeconomy-cases-for-sustainable-change>.
- Smart Regions konferenssin 6/2016 puheessa komissaari **Tibor Navracsics**, Commissioner Education, Culture, Youth and Sport: http://ec.europa.eu/commission/2014-2019/navracsics/announcements/putting-regional-development-eu-centre-stage-whats-next-smart-specialisation_en
- European Week of the Regions and Cities, EWRC (ASE toimijoilla oli 4 eri esitystä ja/tai puheenvuoroa tapahtumassa) tapahtumassa EU aluekomissaari mainitsi lapin ja Arctic Smartness toiminnan esimerkkinä tapahtuman puheessaan. Lapin kansan julkaisi myös kaksi artikkelia asian tiimoilta: <http://www.lapinkansa.fi/paakirjoitukset/uhka-ja-mahdollisuus/> ja <http://www.lapinkansa.fi/kotimaa/eun-aluepolitiikka-mullistuu-lapissa-pelataan-harvan-asuituksen-erityistuen-kohtaloa/>

Arktinen teollisuus ja kiertotalous klusteri on saanut kaksi kansainvälistä tunnustusta: <http://www.digipolis.fi/etusivu/uutiset.html> ja <http://www.digipolis.fi/etusivu/uutiset/digipoliksens-hanke-valittiin-yhdeksi-sitran-karkihankkeista.html>

ASE hankkeen kehittävää arviointia toteutetaan hankkeen 4 työpaketissa, sitä esitellään Blogissa <http://asedev.blogspot.fi/>, jossa ensimmäinen väliraportti julkaistiin 3. maksatushakemuskaudella (luettavissa <http://asedev.blogspot.fi/> linkin kautta) ja 2. väliraportin 5. maksatuskaudella ja jota esiteltiin 13.2.2018 hankkeen loppuseminaarissa. Loppuraportti esitellään hankkeen viimeisessä ohjausryhmän kokouksessa 29.5.2018 ja se tulee luettavaksi <https://arctic-smartness.eu/publications/> sivulle. Loppuraportissa käsitellään älykkään erikoistumisen sekä klusteritoiminnan rakentumista Lapin alueella. Hankkeen kehittävässä arvioinnissa on korostettu tekijöitä, joiden avulla verkostojen sekä työpakettien on mahdollista kehittää kansainvälistä osaamista. Raportin aineistona on käytetty

haastatteluita sekä dokumentteja liittyen aluekehitykseen ja älykkääseen erikoistumiseen. Arviointikriteerit painottuvat ulkoisen vaikuttavuuden arviointiin, tulevaisuutta rakentaviin toimintoihin, vuorovaikutukseen sekä maakunnan ja toimijoiden uudistumiskykyä.

ASE -hankeen tavoitteet ja niiden toteutuminen

Seuraavat ASE-hankkeen hankesuunnitelman mukaiset täsmälliset tavoitteet on saavutettu

Tavoite on viedä ASE hankkeen osapuolten ja klustereiden (maakunnallisella tasolla) kehittämistä sille tasolle, että yhteinen osaaminen, toiminta ja kehittäminen ovat EU-tasolla

→ Olemme saavuttaneet jo klustereissa merkittäviä harppauksia kv. rintamalla, edessä on kuitenkin maakuntakierroksen toteutus, loppuseminaari (13.2.2018) ja samalla alkaa hankkeen ”loppukiri” ja pohdinta tulevasta maakunnan linjauksista Arctic Smartness toiminnassa ja älykkään erikoistumisen klusterikehityksessä.

ASE hanke edistää tavoitetta, että Lapista muotoutuu älykkään erikoistumisen mallialue ja saavutetun ja saavutettavan tunnettuuden ja osaamisen markkinoinnin avulla lappilaiset toimijat ovat haluttuja kumppaneita kansainvälisiin hankealoitteisiin ja pääsy suoraan ja rajat ylittäviin EU rahoituksiin mahdollistuu.

Klusterit ja toteuttajat yhdessä nousevat EU-tasolle, ja joissakin toiminnoissa toimivat jopa edelläkävijöinä ja prosessien innovaattorina ja esimerkkinä EU tasolla, joka tunnustetaan eri EU toimijatasolla mm.; alueiden komitea (CoR), EU:n Yhteinen tutkimuskeskus (JRC), älykkään erikoistumisen Platform (S3) sekä Komission eri osastot erityisesti DG REGIO.

ASE hankkeen tavoitteena on luoda valmiudet kasvattavat Lapin alueen toimijoiden osuutta kansainvälisessä rahoituksessa ja klusteritoimijoiden kansainvälistä verkostoitumista.

Tätä tavoitellaan luomalla Aktisen klusterien toimijoiden kanssa työskentelytapoja, joissa konkreettisten esimerkkien kautta yritykset, kehittämisorganisaatiot, aluekehitysorganisaatiot, tutkimusorganisaatiot ja korkeakoulut vahvistavat osaamistaan kansainvälistymisessä.

Käytännön tekemisen kautta on muodostunut tapa tehdä yhteistyötä, jossa hankkeen ydintoimijat, klusterit ja klusteritoimijat ovat löytäneet oman roolinsa yhteisessä kehittämisessä.

→ Klusterit ovat jo olleet mukana H2020-COSME ja H2020 INNOsup aloitteissa ja klustereiden toimijat mukana konsortioissa seuraavissa aloitteissa, Interreg Europa, Interreg Nord, NPA, ENI (ENPI Kolarctic), pääosastojen suorat haut (DG GROW, DG MARE), sekä DG JRC/REGIO/GROW koordinoimassa älykkään erikoistumisen temaattisissa partneruuksissa (S3 thematic Partnerships).

Onnistuneita nostoja on 19.

Lappilaiset toimijat ovat pitämässä kutsuttuja esityksiä ja asiantuntija puheenvuoroja EU tasoisissa tapahtumissa sekä Lappilaiset asiantuntijat ovat mukana tulevissa kehitystapahtumissa ja työpajoissa, joista esimerkkinä CoR ja JRC yhteiset innovaatiotyöpajat

ASE - hankkeen loppuraportti

sekä Open Innovation 2.0 työpajat ja EU:n alueiden älykkään erikoistumisen strategioiden toteuttamista arvioivat toimet EU tasolla.

→ *Toiminta on tapahtunut ja hankkeessa on tehty useita asiantuntijamatkoja eri puolille Eurooppaa DG JRC pyynnöstä. Lisäksi Ase toimijoita on pyydetty mukaan antamaan useita asiantuntijaesityksiä tai kutsuttu asiantuntijaksi EU pääosastojen paneeleihin. Klusterit ja ASE toimijat ovat mukana 7 DG JRC älykkään erikoistumisen alueiden välisissä temaattisissa sitoumuksissa.*

Hankkeessa muodostetaan maakunnallinen tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan osaamiskeskittymä (Center for Arctic Smartness Excellence).

→ *Työpakettin 2 toiminta on mahdollistanut TKI-osaamiskeskittymän sekä toimintaympäristö ja edellytykset (ml. strategisten kärkien valinnan) ja perustamissuunnitelman valmistelun.*

Klusteritoiminnan kehittyessä on analysoitu jo olemassa olevat rajapinnat klustereiden välillä ja hankkeen toteuttajatasolla sekä klustereiden sisällä ja sitä kautta on poistettu päällekkäisyyksiä, parannettu ja selkeytetty toimintaa yritystasolla sekä tehostettu resurssien käyttöä.

→ *Hankkeen toimet, klusteriyhteistyö ja synergia toimet ja muu hankeyhteistyö on selkeyttänyt rajapintoja, mutta myös tunnistanut merkittäviä polkusidonnaisuuksia ja päällekkäisten mandaattien tuomia jänniteitä ja ongelmia. Nämä ovat tulleet selkeästi esille kehittävän arvioinnin väliraporteista.*

Hankkeen toteuttajien TKI- toimijoiden valmiudet vastata alueen elinkeinoelämän tarpeisiin ovat kasvaneet mm. teknologioiden hyödyntämisessä, tuotekehityksessä ja palveluosaamisessa.

→ *Hankkeen toimijat ovat valmistelleet Työpaketissa 2 tavoitteeseen kaksi liittyvää SWOT analyysiä, jotka on sisällytetty Lapin maakunnallinen tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan osaamiskeskittymän (Arctic Smartness RDI- Excellence (ASR)) toimintaympäristön ja -edellytykset – analyysi, jossa kuvataan tilannetta ja siihen liittyvää toimintaa. klusterille kohdistettiin yksi ja niiden ilmaisemille yritykselle toinen Wepropol kysely liittyen tähän tavoitteeseen.*

Seuraavat ASE-hankkeen hankesuunnitelman mukaiset täsmälliset tavoitteet ovat edistyneet

Klusterityö on vahvistanut elinkeinoelämää parantamalla lappilaisten yritysten toimintaympäristöä sekä alueen kilpailukykyä. Edistetty, realisoitu ja hyödynnetty lappilaisten toimijoiden draivia ja innostusta viedä yhdessä maakunnallista kehitystä eteenpäin osana Lapin älykkään erikoistumisen strategian toteutusta ja sen mukana tuomia mahdollisuuksia, erityisesti yrityslähtöistä klusteritoimintaa ja sitä tukevaa kansainvälistymistä ja tutkimus-, kehitys ja innovaatiotoimintaa.

→ *Pilotointeja on ollut, mutta suoran ja selkeän rajapinna muodostaminen työpaketissa 1, eli klusteritoiminnassa ei ole mahdollistanut asiaa. Lisätieto mm kehittävän arvioinnin väli raportista 2 ja toisen väliraportin luonnoksesta (tammikuu 2018). Muutamia yrityksiä on ollut mukana klustereiden tekemisissä kv-*

aloitteissa COSME ja SME instrumentti ohjelmiin. Hakemukset eivät ole saaneet rahoitusta. Kaksi COSME hakemusta vielä käsittelyssä.

Invest in toiminta osana ASE – hanketta ja klusteritoimintaa.

→ 4.Maksatusjakson aikana toteutettiin Game Brewery-hankkeen kanssa 180 sekuntia-pitchaus-kisan aloittaville ja kasvua hakeville yrityksille, jotka tarvitsevat osaamista ja pääomaa oman liikeideansa eteenpäin viemiseen. Onnistunut tapahtuma vakuutti sijoittajat siitä, että Lapissa on hyviä liikeideoita ja sijoituskohteita ja sen seurauksena Rovaniemen Kehitys Oy ja Finestlove Oy solmivat aiesopimuksen 10 milj. €n sijoitusrahaston perustamisesta Rovaniemelle kiihdyttämään startup-yritysten syntymistä Lappiin.

Invest –In suunnitelmaan tai sen toteutusta ei saatu aikaiseksi.

Liitteet

Liite 1 Hankkeen toimenpiteet ja tulokset seurantamatriisi

Liite 2 Hankkeen seurantaindikaattorit ja niiden seuranta

Hankkeen tuotokset:

https://lapitoy.sharepoint.com/:f:/s/lapinliitto/arcticSMARTNESS/EuuRnnpIPYNIpZ-kx_Z_jksBqAjbYRtaOqIEMovlunEDog?e=xqJUYi



Liite 1 Hankkeen toimenpiteet ja tulokset seurantamatriisi

Tämä koontitaulukointi toimii työkaluna hankkeen projektipäällikölle, osatoteuttaja organisaatioiden vastuuhenkilöille sekä työpakettien vetäjille sekä klusterijohtajille.

Tällä työkalulla seurataan hankesuunnitelman mukaisten tulosten saavuttamista ja tämä toimii myös pohjana hankeraportointikausien seurantaraporttiin tuotettavaan tietoon.

Tämä koontimatriisi otettiin käyttöön toisen raportointikauden aikana, koska hankkeen moninaisuus ja laaja toiminta sekä työn pirstoutuminen on asettanut omat haasteet 1. raportointikaudelle. Suunnitelman mukaisten tulosten selkeää seurantaa ja kirjaamista sekoitti ASE-hankkeen aloituksessa mukana ollut omalla riskillä toteutettu kausi (13.2.30.9.2016) sekä hankkeen sisäiseen kommunikaatioon (ml. kommunikaation levittäminen osatoteuttajien omassa organisaatiossa) liittyvät haasteet sekä hanketoimien ennakkoprioriteettien puute (toimet ja tulokset).

Haastavaa on myös seuranta niiden ASP hankkeessa valittujen kv. rahoitukseen edistettävien nostojen edistymisen osalta sekä EU instrumenttien hallinta (esim. H2020 INNOSUP ja H2020-SMEinst) sekä nostojen (jätetyt hankkeet) tiedonkeruu ja onnistuneiden nostojen yhteinen listaus (tiedonkeruu). Nostoille on erillinen lomake, jolla seurataan jätettyjä hakemuksia (kansallisia ja kansainvälisiä).

Myös hankkeen seurantaindikaattoreista on oma seurantaraporttipohja, jossa indikaattoreiden saavuttamista raportoidaan toteuttajittain ja raportointikausittain.

Työpaketti 1

6.1. HANKETOIMEN KUVAUS	6.2 HANKETOIMINNAN TULOS HANKESUUNNITELMAN MUKAISESTI	SAAVUTTU TULOS NUMEERISESTI TAI MUUTEN ILMAISTUNA JA TARVITTAESSA TULOKSEN HYÖDYNNETTÄVYYS JA SUHDE TOISEN TYÖPAKETIN KANSSA 6.1 JA 6.2 KOHTIEN MUKAISESTI			
		RAPORTOINTIKAUSI 13.2.2016-30.4.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.5-1.8.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.9 - 31.12.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.1.-15.3.2018
1.1.1 Klusterityön välitapit, 2 kertaa vuodessa laajempi päivitys tapaaminen, jossa mukana myös sidosryhmätyöskentely (MAHD) (KON) (AVI)	1.1 - välitappi ja hanketreffit tapahtumat, dokumentoitu yhteenveto käytönteistä klustereiden kehittämiseksi ja seminaarimateriaalit - ASE hankeperheen määritys, klustereiden	Ensimmäinen Välitappi ja hanketreffit pidetty Rovaniemellä 20.6.2016. TP1 tehtäviä työstetty tapaamisissa 10.11.2016, 8-9.12.2016,	Toinen Välitappi, hanketreffit ja ASE-toteuttajien työpalaveri 4.5.2017 Pyhällä ja Rovaniemellä 20.6.2017	kolmas Välitappi ja hanketreffit pidetty Torniossa 14-15.12.2017 Klusterikohtaisten KV tiekarttojen työstämisen WS Kemissä -> Infograafit tiekartoista sharepointissa	30.1.2018 Klusterikohtaisten KV tiekarttojen työstämisen WS Rovaniemellä 13.2.2018 Rovaniemellä Klusterikohtaiset

	kehittämistarpeet tiekartta ja ASE yritysyhteistyömallin työkalupakki - Päivitetyt klusteriraportit syksy 2016 ja 2017 - KV-klusterityöaloitteet syksyyn 2016 mennessä ja toiset 2 syksyyn 2017 syksyyn mennessä, integroituminen myös 1.3 ja toteutus työpaketti 3				tapaamiset konsultti Stan Higgins kanssa klusterin kehittämistarpeista. ASE hankkeen päätösseminaari 13.2.2018 ja ASE toimijoiden touhupäivä 14.2.2018
1.1.2 Klusterityöskentelyn kehittämisseminaarit, 4 kertaa: Klusterien kehittämisen "päivittelytapaamiset" integroituneena Arctic Smartness Klusterijohtamisen seminaarisarjaan (MAHD) (KON) (AVI)		Integroitu yllä mainittuihin tapaamisiin.	Integroitu yllä mainittuihin tapaamisiin.	Integroitu yllä mainittuihin tapaamisiin.	Integroitu yllä mainittuihin tapaamisiin.
1.1.3 Klusterijohtajien aamukahvi ym. tapaamiset, jotka muotoutuvat tarpeen mukaan (MAHD) (KON) (AVI)		Hoidettu klusterikotaisesti sopivan tilaisuuden tullen.	Hoidettu klusterikotaisesti sopivan tilaisuuden tullen.	Hoidettu klusterikotaisesti sopivan tilaisuuden tullen.	Lukuisia tapaamisia TP1 ja TP3 työpajoissa, kv-tapahtumissa ja muissa paikallistapaamisissa Lapissa.
1.1.4 Alueellinen klusteritoiminnan vahvistaminen yhdessä ASE hankeperheeseen kuuluvien hankkeiden kanssa, integroidaan välietappiin hanketreffit, joilla esitellään alueella toteutettavia		Integroitu Välietappeihin.	Integroitu yllä mainittuihin tapaamisiin. Lisäksi TP 1 ja T2 ja TP4 vastaavat ovat jatkuvasti	Integroitu yllä mainittuihin tapaamisiin. Lisäksi TP 1 ja T2 ja TP4 vastaavat ovat jatkuvasti tavanneet muiden hankkeiden toimijoita.	Integroitu yllä mainittuihin tapaamisiin. Lisäksi TP 1 ja T2 ja TP4 vastaavat ovat

ASE - hankkeen loppuraportti

erilaisia kehittämishankkeita. (ANA) (MAHD) (KON) (AVI)			tavanneet muiden hankkeiden toimijoita.		jatkuvasti tavanneet muiden hankkeiden toimijoita.
1.1.5 Klustereiden yrityskehityspolkujen määrittäminen hyvin käytänteiden avulla, tuetaan ASE yritysysteistyömallit jokaiselle klusterille, käytännön esimerkkejä siitä miten päästään kehittämishankkeista konkreettisiin yrityshankkeisiin (sidoksissa työpaketti 3 toimintaan)(ANA) (MAHD) (KON) (AVI)					13.2.2018 Rovaniemellä Klusterikohtaiset tapaamiset konsultti Stan Higgins kanssa klusterin kehittämistarpeista.
1.1.6 Laajennetaan klusterin kattavuutta (uudet alueet, uudet toimijat mukaan)(ANA) (MAHD) (KON) (AVI) Osana ASP klustereiden vahvistumista ja laajentumista on myös avoimesti tarkastella tarvetta laajentaa klustereiden toimintoja ja sisältöjä.		GTK:n AMIC-hanke ja Metsäverkostoaloite, Arktinen teollisuus ja kiertotalous klusteri sekä Arktinen älykäs maaseutuverkosto klusterit.	GTK:n AMIC-hanke ja Metsäverkostoaloite, Arktinen teollisuus ja kiertotalous klusteri sekä Arktinen älykäs maaseutuverkosto klusterit. Tekstiilipuolen laajennus Arktinen muotoilu.	Arktinen älykäs metsäverkosto - hankkeen käynnistäminen viestinnän, brandin ja tapahtumien koordinaatio teollisuus- ja maaseutu-klustereissa	Arktinen älykäs metsäverkosto - hankkeen käynnistyttyä viestinnän ja tapahtumien koordinaatio teollisuus- ja maaseutu-klustereissa
1.1.7 Klusterit osaksi EU tason klusterityöskentelyä - Linkitetään komission uuteen aloitteeseen temaattisista klusterilähtöisistä foorumeista ja alueiden välisiin klusterikonsortioihin.(ANA) (MAHD) (KON) (AVI)		Älykkään erikoistumisen temaattisten kumppanuuksien aktiivinen seuraaminen. S3 Energia, bioenergian vetovastuu, Lapin liitto, Sustainable buildings, Lapin liitto & Kemian Digipolis & Lapin amk, vastuu osa-alueesta biomateriaalit. Industrial Modernisation Sport, vetovastuu Lapin liitto,	Älykkään erikoistumisen temaattisten kumppanuuksien aktiivinen seuraaminen. S3 Energia, bioenergian vetovastuu, Lapin liitto, Sustainable buildings, Lapin liitto & Kemian Digipolis & Lapin amk, vastuu osa-alueesta biomateriaalit. Industrial Modernisation Sport, vetovastuu Lapin liitto,	Älykkään erikoistumisen temaattisten kumppanuuksien aktiivinen seuraaminen. S3 Energia, bioenergian vetovastuu, Lapin liitto, Sustainable buildings, Lapin liitto & Kemian Digipolis & Lapin amk, vastuu osa-alueesta biomateriaalit. Industrial Modernisation Sport, vetovastuu Lapin liitto, Industry 4.0 Kemian Digipolis & Lapin liitto, Tourism Safety työskentely, Lapin amk/Lapin yo yhdessä Lapin	Älykkään erikoistumisen temaattisten kumppanuuksien aktiivinen seuraaminen. S3 Energia, bioenergian vetovastuu, Lapin liitto ja alueen vahvempi sitouttaminen (Luke, ProAgria, Lapin amk, Digipolis), Sustainable buildings, Lapin liitto &

		Industry 4.0 Kemins Digipolis & Lapin liitto, Tourism Safety rakentaminen, Lapin amk/Lapin yo yhdessä Lapin liiton kanssa. Agro-food: Lapin liitto ja Luke.	Industry 4.0 Kemins Digipolis & Lapin liitto, Tourism Safety rakentaminen, Lapin amk/Lapin yo yhdessä Lapin liiton kanssa. Agro-food: Lapin liitto ja Luke.	liiton kanssa. Agro-food: Lapin liitto ja Luke.	Kemins Digipolis & Lapin amk, vastuu osa-alueesta biomateriaalit. Industrial Modernisation Sport, vetovastuu Lapin liitto, Industry 4.0 Kemins Digipolis & Lapin liitto, Tourism Safety työskentely, Lapin amk/Lapin yo yhdessä Lapin liiton kanssa. Agro-food: Lapin liitto ja Luke.
1.2.1 Klustereiden kehittämisnostojen määrittäminen ja jatkojalostaminen (ANA) (MAHD) (KON) (AVI)	1.2 Päivitetyt tiekartat klusteriraportteihin, perustelut valinnoille ja ehdotuksille	Tiekarttojen päivitys yhdessä TP3 kanssa aloitettu syksyllä 2016, jatkuen keväällä 2017.	Tiekarttojen päivitys yhdessä TP3 kanssa jatkuu keväällä 2017.	Tiekarttojen päivitys yhdessä TP3 kanssa jatkuu 2017.	Tiekartat valmiit hankkeen loppuun mennessä oheismateriaaleineen.
1.2.2 Jatketaan ASP hankkeessa esille nousseiden nostojen kehittämistä, uudelleenarviointia ja realisoinnin tukemista (ANA) (MAHD) (KON) (AVI)		Klusterit mukana kv-aloitteissa usealla rintamalla.	Listaus jätetyistä ja onnistuneista nostoista alempana	Listaus jätetyistä ja onnistuneista nostoista alempana	Listaus jätetyistä ja onnistuneista nostoista alempana
1.2.3 Uusien kehittämisnostojen määrittäminen (ANA)		Aktiivinen uusien nostojen määrittäminen.	ASE hankkeen mahdolliset jatkotoimet mm TP2 osalta	Kehittämisnostot listattu yhdessä TP3 kanssa, osana hankkeita ohjaavina kehittämisen suuntina. (kiertotalous, bioenergia ja raaka-aineet).	Kehittämisnostot listattu yhdessä TP3 kanssa, osana hankkeita ohjaavina kehittämisen suuntina. (kiertotalous, bioenergia ja raaka-aineet, sekä klusterien sisällöt).

1.2.4 Päätetään klusterikohtaiset nostot joiden mahdollisuuksia kohti kansainvälistä rahoitusta edistetään (MAHD) (KON) (AVI)		Klusterikohtaiset nostot raportoidaan erillisillä taulukoilla	Klusterikohtaiset nostot raportoidaan erillisillä taulukoilla	Klusterikohtaiset nostot raportoidaan erillisillä taulukoilla	Klusterikohtaiset nostot raportoidaan erillisillä taulukoilla
1.2.5 Suunnitellaan ja sovitaan kv.-hankkeistamisen yhteistyö (sidoksissa työpaketti 3 toimintaan) (MAHD) (KON) (AVI).		Integroidaan 1.2.4 ja TP3	Integroidaan 1.2.4 ja TP3	Integroidaan 1.2.4 ja TP3	Integroidaan 1.2.4 ja TP3
1.3.1 ASP klusteriviestintä ja Klusteritoiminnan näkyvyyden ja vaikuttavuuden varmistaminen (ANA) (KON) (AVI)	1.3 Päivitetty klusterimateriaali suomi ja englantti, uudet infograafit, yhdessä tuotetut klustereiden TKI-toimista syntyvät artikkelit, Lappi tiedotuskampanja, www-sivuston päivittäminen	Työ aloitettu 2016-2017, klusteriesitteet päivitetty, AS esite hienosäädetty, uusia infograafeja suunnitellaan, joitakin päivitetty, graafikko jatkaa työtä kesäkuusta 2017 alkaen.	Hankkeen viestintä suunnitelman viimeistelyä sen toteuttamisen suunnittelu käynnissä ja valmis 19.11 Ohjausryhmän kokouksessa. Klusteriviestintämateriaalia päivitetään onnistumisten ja tulosten vuoksi jatkuvasti	Arctic Smartness Excellent News tuotto ja julkaisu syksyllä 2017 (Eng + Fin)	Uudet päivitetty klusterikohtaiset roll-up:t (kuva + teksti roll-up jokaiselle klusterille) sekä yleinen AS kuva ja teksti roll-up. Painettu 3/2018 Uudet Arctic Smartness nettisivut tuotettu ja julkaistu 15.3.2018 http://arctic-smartness.eu
1.3.2 ASP-hankkeessa aloitettujen viestinnän toimenpiteiden jatkaminen (KON) (AVI)		Työ aloitettu 2016-2017, klusteriesitteet päivitetty, AS esite hienosäädetty, uusia infograafeja suunnitellaan, joitakin päivitetty, graafikko jatkaa työtä kesäkuusta 2017 alkaen.	Kts yllä	Kts. yllä	Kts. yllä
1.3.1 Klusteritoiminnan kansallisen ja kansainvälisen näkyvyyden ja edistäminen (integroituna työpaketti 3) (KON) (AVI)		Ulkomaan tapaamisten ja vierailuiden aikana aktiivista esittelyä ja jalkautumista klustereiden kautta.	Ulkomaan tapaamisten ja vierailuiden aikana aktiivista esittelyä ja jalkautumista klustereiden kautta, Arctic Smartness	Arctic smartness touhuviikko Brysselissä including jouluvastaanotto 20-23.11.2017	Uudet Arctic Smartness nettisivut tuotettu ja julkaistu 15.3.2018 http://arctic-smartness.eu

			viestintää toteuttava lounasseminaari, jossa mukana 4 ministeriötä (UM, TEM, OKM, +?) & Luke ja GTK pääjohtoa tapaaminen järjestetty Bottalla 31.5.2017		
--	--	--	---	--	--

Työpaketti 2

6.1. HANKETOIMEN KUVAUS	6.2 HANKETOIMINNAN TULOS HANKESUUNNITELM AN MUKAISESTI	SAAVUTTU TULOS NUMEERISESTI TAI MUUTEN ILMAISTUNA JA TARVITTAESSA TULOKSEN HYÖDYNNETTÄVYYS JA SUHDE TOISEN TYÖPAKETIN KANSSA 6.1 JA 6.2 KOHTIEN MUKAISESTI			
		RAPORTOINTIKAUSI 13.2.2016-30.4.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.5-1.8.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.9- - 31.12.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.1.-15.3.2018
2.1.1 ASP klusterilähtöiset tutkijaryhmät, joissa toimii tutkijoita eri organisaatioista sekä teollisuusyrityksistä: Toimijaryhmän rakentaminen klusterikoordinaattorit +TK-organisaatioiden edustajat ja työpakettien vastaavat. Tutkijaryhmien rakentaminen ja yhteisestä toiminnasta sopiminen. (ANA) (MAHD)	2.1 Malli=uudenlaisen toimintakulttuurin TKI organisaatioissa vaatien yritys-elämäyhteistyö taitoja ja vastaavasti elinkeinoelämän toimijoiden parissa alueellisen TKI toiminnan ja potentiaalisen parempaa ymmärrystä	Kaksi TP2 tapahtumaa: (6.4.2016) ja 1 kokous ja suurempi seminaari (8.11.2016), jossa ELY keskuksen ja lapinliiton edustajat sekä TKI organisaation edustajat tutustuivat toisten tutkimukseen ja kehittämiseen sekä kertoivat näkökulmia sekä klusterit esittäytyivät tutkijoille.	TP 2 kokous 8.6, jossa käsiteltiin Neljän Webropol kyselyn suunnitelmia ja tilannetta. Syksyn TP toteutuksen 2017 suunnitelma, aikataulut ja työnjako toimista, joilla saavutetaan hanke suunnitelman tulokset. 28.8 työpaja Webropol kyselyjen analyysien käsittely tutkimusteemat ja tutkimusryhmien hahmottaminen.	TP2 Wepropol kyselyihin ja toimijoiden yhteiseen tekemiseen perustava matriisi, jossa keskeiset temaattiset ja poikkileikkaavat TK teema ja niiden kuvaukset on suunniteltu.	Huomiota ASE hankkeessa tuotetussa Arctic Smartness toimintaympäristön ja -edellytykset -analyysi sekä osaamiskeskittymän perustamissuunnitelma 2018-2020 Pohja ja malli tutkijaryhmien rakentamiselle valmis ja niille katsotaan oikeat ja toimiva yhteistyöyritykset ja perustamista ohjaa niistä saatava palaute=tarve. Tämä yhteistyössä Pohjoisista teko hankkeen kanssa. Tuotokset: ASE kyselyjen yhteenveto ja Lapin maakunnallinen tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan osaamiskeskittymän (Arctic Smartness RDI- Excellence (ASR)) toimintaympäristön ja -edellytykset -analyysi sekä osaamiskeskittymän perustamissuunnitelma 2018-2020

<p>2.1.2 Klusterien tutkimuskapasiteetin nykytilanne ja volyyymi. Nykytilan ja volyymin määrittäminen. (ANA)</p>	<p>2.1.2 Lähtötilanne määritetty</p>	<p>Kolmen Wepropol kyselyn laatiminen, joiden avulla selvitetään perustamisen perusta lähtötilanne, yhteiset linjaukset kärjille ja alustaville tutkimusryhmille. Yksi kysely TK organisaatioilla ja toinen klustereille ja kolmas klustereissa toimiville yritykselle.</p>	<p>Kahden Wepropol kyselyn toteutus ja tulosten analysointi ja niiden hyödyntäminen tutkimuksen ja kehittämisen nykytilanteen ja volyymin kartoituksessa. Kahden Wepropol kyselyn (Klusterijohtajat ja toimijat sekä klusteriyritykset)</p>	<p>kolmannen Wepropol klusterikyselyn suunnittelu ja toteutus tuloksien ja näkökulmien huomioon otto. Neljännen Wepropol (yrittäjyys)kyselyn laatiminen ja toteuttaminen yhdessä kehittävän arvioinnin klustereiden yritysanalyysin kanssa. Kahden Wepropol kyselyn toteutus ja tulosten analysointi ja niiden hyödyntäminen mm nykytilanne ja volyyymi arvioitu.</p>	<p>Huomiota ASE hankkeessa tuotetussa Arctic Smartness TKI-osaamiskeskittymän perustamissuunnitelmassa, kts yllä. Wepropol kyselyiden yhteenveto.</p>
<p>2.1.3 Määritetään klustereiden TKI tarpeet ja rakennetaan niitä tukevat TKI toimintamallit (kts 1.3) Hankkeen aikana rakennetaan toimintatapa, jossa klustereiden yritysten ja muiden tarpeet toimivat katalysaattorina TKI toiminnalle (ANA) (MAHD)(AVI)</p>	<p>2.1.1-2.1.5 ASP klustereiden sisällöllisistä tarpeista nousevien TKI prosessien kehittämisen, uudistamisen ja käytännön testaamisen malli Yhteiset tutkimus ja kehittämissuunnitelmat ja TKI pilotit ja niiden arviointi.</p>	<p>Wepropol kyselyt 2 kpl suunnittelu, joilla tuloksien reunaehdot saavutetaan</p>	<p>Kyselyn toteutus ja analysointi ja tulosten kautta TKI tarpeiden listaaminen</p>	<p>Klustereita tukevan toimintamallin hahmottaminen Wepropol kyselyn tulosten avulla.</p>	<p>Kehittämissuunnitelmat on nousemassa keskeiseksi tekijäksi osaamiskeskittymän yritystoiminnan ja klusterirajapinnan hallinnassa ja kehityksessä. Klusterin strategia on suuntautunut tähän ja se on myös osa osaamiskeskittymän perustamissuunnitelmaa ja yhteistyötä Pohjoista teko EAKR hankkeen kanssa</p>
<p>2.1.4 Yhteisen tutkimuksellisen profiilin kärkien valinta (kts. 1.2.3) Perustuen ASP klustereiden ja hanketoimijoiden yhteisistä tarpeista lähteville kärjille (MAHD) (AVI)</p>		<p>Wepropol kyselyt 2 kpl suunnittelu, joilla tuloksien reunaehdot saavutetaan</p>	<p>Kyselyn toteutus ja analysointi ja tulosten kautta ja profiilinen 1. listaaminen työpaja Wepropol kyselyjen analyysien käsittely 28.8.</p>	<p>Profiilien ja kärkien valinta ja kuvaus valmis ja keskeinen osa perustamissuunnitelmaa ja tutkimus ryhmien perustamista.</p>	<p>LY, GTK. Lapin AMK ja Luke Yhteinen tutkimuksen tietokartta on valmis ja keskustelu sen laajentamisesta maakunnallisesti on käynnissä (SGO, KEVO, Kilpisjärvi, Ilmatieteen Laitos, Värriö)</p>

2.1.5 Kärkiä tukevien kv TKI –verkostojen määrittäminen (tukemaan ASP klustereista lähteviä nostoja (yhteistyössä työpaketit 1 ja 3) Kärkien avaintoimijoiden kanssa tehtävä tiekartta ja suunnitelma verkostoihin pääsyyn ja siellä tavoitteelliseen toimimiseen tutkimuksen suuntaaminen ja jatkuva vuoropuhelu			Olemassa olevien kv verkostojen arviointi suhteessa nouseviin kärkiin (TP3)	Tiekartta ja suunnitelma valmistelu ja tietojen kerääminen ja analysointi	Tiekartta ja suunnitelma valmis (TP1 ja 3)
2.2.1 Osaamiskeskittymän yhteisesti muodostettavalla tahtotilamääritelmälle ja yhteisen vision maakunnallisesta osaamiskeskittymästä. Maakunnallisen osaamiskeskittymän osaamisohjan rakentaminen ja pääsisällöt Excellence) sopiminen. (ANA)(AVI)	2.2.1 ja 2.2.2 Maakunnallisen osaamiskeskittymän yhteinen osaamisohja ja pääsisällöt (Excellence) selvillä.	Wepropol kyselyt 2 kpl suunnittelu, joilla tuloksien reunaehdot saavutetaan	Kyselyn suunnittelu (4 weppopol kyselyä) kahden toteutus ja alustava analysointi ja tulosten kautta tahtotilan, vision, osaamisohjan ja pääsisältöjen hahmottaminen on mahdollista	Kyselyjen (4 weppopol kyselyä) analysointi ja tulosten kautta tahtotilan, vision, osaamisohjan ja pääsisältöjen hahmottaminen on mahdollista Kyselyjen tuloksien ja yhteistyön kautta rakennutettu tahtotila, visio, osaamisohjan kartoitus ja suuntaaminen valmis ja pääsisältöjen osalta valmis osatoteuttajien ja klustereiden hyväksyttäväksi	valmis ja osa suunnitelmaa + 2.1.4
2.2.2 Yhteisen osaamiskeskittymän yhteisen tutkimuksellisen profiilin kärkien valinta. Perustuu toteuttajaorganisaatioiden ja maakunnallisten strategioiden (ml. Lappi sopimus ja Lapin arktisen älykkään erikoistumisen strategian) strategian) yhteisille tavoitteille. (ANA)(AVI)		Wepropol kyselyt 2 kpl suunnittelu, joilla tuloksien reunaehdot saavutetaan	KTS yllä	Maakunnallisen osaamiskeskittymän yhteinen osaamisohja ja pääsisällöt (Excellence) selvillä- yhteinen matriisi ja keskeiset toimijat	valmis ja osa suunnitelmaa + 2.1.4 + 2.1.5
2.2.3 Määritetään klustereiden tarpeista nouseva osaaminen ja TKI- tarve ja huomioidaan se yhteisen osaamiskeskittymän tarpeissa (ANA) (MAHD)	2.2.3 klustereiden tarpeista nouseva osaaminen ja TKI- tarve määritetty	Wepropol kyselyn suunnittelu, joilla tuloksien reunaehdot saavutetaan	Kyselyn viimeistely ja toteutus, valmis 31.8 jälkeen	Tulosten analysointi ja tulosten kautta käynnistetään keskustelu, jossa määritetään osaamiskeskittymän tarvepohjainen TKI toiminta klustereiden tarpeista nouseva	valmis ja osa suunnitelmaa, johon kehittämissympäristö on tuonut omat strategiset tavoitteet oman osaamisena tueksi.

				osaaminen ja TKI- tarve osaksi toteutussuunnitelmaa	
2.2.4 maakunnallisen TKI osaamiskeskittymän perustan ja perustamisen suunnittelu. Edellytysten määrittäminen, organisaatioiden sitouttaminen ja toteuttamisen suunnitelma Perustamisen edellytykset ja tavoitteet ja mahdollinen = Yhteinen T&K-suunnitelma(ANA)(AVI)	2.2.4 Maakunnallisen TKI osaamiskeskittymän perustamisen edellytykset ja tavoitteet ja mahdollinen Yhteinen T&K suunnitelma	Wepropol kyselyt 2 kpl suunnittelu, joilla tuloksien reunaehdot saavutetaan	Kyselyn toteutus ja analysointi ja tulosten kautta käynnistetään organisaatioiden ja keskustelu ja sitoutuminen osaamiskeskittymän perustamiseksi	Maakunnallisen TKI osaamiskeskittymän perustamisen edellytykset ja tavoitteet selvillä ja sitä toteuttavat organisaatiot ovat selvillä. Yhteinen T&K suunnitelma keskustelussa, Yhteisen toteutuksen suunnittelu ja päätös erillisestä hankkeesta jo 22.9 päättyneessä EAKR haussa	Maakunnallisen TKI osaamiskeskittymän perustamisen edellytykset ja tavoitteet selvillä ja toteuttajat ovat siihen sitoutuneet. Yhteinen Lapin maakunnallinen tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan osaamiskeskittymän (Arctic Smartness RDI- Excellence (ASR)) toimintaympäristön ja -edellytykset -analyysi sekä osaamiskeskittymän perustamissuunnitelma 2018-2020, joka on samalla T&K suunnitelma, tosin sitä ei ole välttämättä hyväksytty/vahvistettu vielä toteutavissa organisaatioissa.
2,3,1 Havainnollistaa toimiva organisoitumismalli - kaupallistamis- ja innovaatioprosessi ja määrittää tarpeellinen osaaminen ja resurssit toiminnan mahdollistaminen ja tunnistaa kehittämistarpeet ja pullonkaulat prosessissa. (ANA) (MAHD)(AVI)	•Suunnitelma prosessia tukevien yhteisten palveluiden mallitus ja miten rahoitetaan ja joka sisältää teemat mitä Klusteritoiminta ja organisaatioiden strategiat ja 'maailma tarvitsee' (rahoitus ja trendit) ja		Suunnitelman aloitus ja sen hahmottamine kahden Wepropol kyselyn avulla. TP1 Kehittämisympäristöt klusterin strategiatyö huomioi tätä ja ko. klusteri tulee olemaan keskeinen osa tätä prosessia: Lappipaista TKI pohjaista	Wepropol kyselyin analysointi ja työpajat joissa hahmotetaan suunnitelma, joka huomioi miten otetaan huomioon: - Innovaatioprosessin mahdollisuudet osan perustettavaa maakunnallista TKI osaamiskeskittymää n (osa Perustamissuunnitelmaa) ja	Em suunnitelma ja malli 1.0 valmis ja osa perustamissuunnitelmaa. Erillinen LAPIN TK pohjainen SWOT analyysi tilanteesta valmis ja osa strategiaa ja toimintasuunnitelmaa.

	<ul style="list-style-type: none"> •suositukset mitä tarvitaan prosessin haltuunottoon •tuotettu havaintomalli Innovaatioiden synnyttämiseen ja siirtoon ja kaupallistamiseen. 		innovaatiosyölin hallintaa.	<p>suositukset mitä tarvitaan prosessin haltuunottoon sekä prosessia tukevien yhteisten palveluiden mallitus.</p> <p>- suunnitelman ja miten rahoitetaan ja joka sisältää teemat mitä Klusteritoiminta ja organisaatioiden strategiat ja 'maailma tarvitsee' (rahoitus ja trendit).</p>	
2.3.2. Parastaa ja mallittaa prosessi tai tapa jolla ideoita ja innovaatioita voidaan tunnistaa, arvioida ja jalostaa ja viedä 'arvoketjussa' eteenpäin (Prosessiketjun kuvaaminen; osaamiskeskittymän tutkimuksesta ja kehityksestä nousevien innovaatioiden ja ideoiden arviointi, jalostaminen ja kaupallistaminen, markkinoille siirto, juridinen osaaminen) (ANA) (MAHD)(AVI)			4.7 pidettiin TRL arviointiin ja soveltamiseen keskittyvä tapaaminen pidettiin IDEA CONSULT yrityksen kanssa Brysselissä, jossa konsultti Pierre Padilla joka vastaa kilpailukyky ja innovaatio tiimistä (Competitiveness and Innovation). Mukana Janne Uusivirta ja Ilari Havukainen. Materiaalia tulossa ja keskustelu jatkuu	Idea Consult lähettämien materiaalien analysointi ja mahdollinen Pohjois Belgian (Wallonia) alueen mallin parastaminen. Muiden parastamisten suunnitelma ja toteuttaminen ja tuottaa suunnitelma jolla voidaan tuottaa lappilainen havaintomalli Innovaatioiden synnyttämiseen ja siirtoon ja kaupallistamiseen	Parastamisten toteutus ja analysointi ja valmis 1.0 version havaintomallista Innovaatioiden synnyttämiseen ja siirtoon ja kaupallistamiseen eli lapin innovaatiomallista, jossa kaikki toimijat otetaan huomioon (ns. quadruple helix). Sisällytetty Lapin maakunnallinen tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatiotoiminnan osaamiskeskittymän (Arctic Smartness RDI- Excellence (ASR)) toimintaympäristön ja -edellytykset -analyysi sekä osaamiskeskittymän perustamissuunnitelmaan 2018-2020
2.3.3. Maakunnallisen innovaatio-/ kasvuympäristön synnyttämisen. Mitä osaamista ja palveluita tarvitaan -suunnitelma. (ANA)(AVI)		Wepropol kyselyn suunnittelu, joilla tuloksien reunaehdot saavutetaan	Kyselyn toteutus ja analysointi ja tulosten kautta linjaukset	Suunnitelma osa maakunnallisten TKI	valmis ja osa suunnitelmaa. kts yllä

			maakunnallisen innovaatio-/kasvu ympäristön synnyttämiseksi ja kartoittaa mitä osaamista ja palveluita tarvitaan	keskittymän perustamis-suunnitelmaa	
2.3.4. Osaamisperustaisen kokeilukulttuurin synnyttäminen hankkeessa, nopeat kokeilut ja pilotit (työpaketti 1 sidonnaisuus) ottaen huomioon Investi-in toiminnan (KON) (AVI)	2.3.4 Nopeita kokeiluja Pilotteja 5 kpl, painottuen kuhunkin klusteriin	Aktinen muotoilu kehitti nopean pilotin Digipolixen kanssa liittyen heidän älykäs tie ja automaattiseen hirvimallinnus aloitteeseen.	Smart Regions II social event 1.6.2017 pilotti miten mobiili palvelumuotoilu ympäristö voi tuoda esille Lappilaista osaamista.	Seppo Ahola Digipolis caset kirjaamalla	Invest-in suunnitelma ja toteutus ei onnistunut. kaksi piklattia toteutui+Työpakettin TRL arvioinnin toimet, sovelluskehitys ja www sovellus voidaan sellaiseksi tulkita.
2.4 TKI alustojen ja infrastruktuurin EU:n Teknillisen valmiustasojen asteikon (TRL) tasojen tunnistaminen osana TKI prosesseja yhteistyössä. Teknologisen valmiustason (TRL) määrittäminen kaikissa ASP Arktiset kehittämissympäristöissä sekä TRL käytön suunnittelu ja hyväksikäyttö. Miten TRL kiihdytys voisi toimia Klustereissa ja miten sitä hyödynnetään. kts hankkeen liitteet, joissa TRL mahdollisuuksista on annettu tarkempaa informaatiota. (ANA) (MAHD) (KON) (AVI)	2.4 TRL Soveltamisen ohjeistus ja RTL määritykset klusterin toimintaympäristöissä	TRL soveltamisen suunnitelma 1.0 valmis	Ensimmäiset 7 TRL pilottia käyty läpi ja TRL soveltamisen suunnitelma 1.1 valmis ja sen toteuttamiseen tarvittavan työkalun (sähköinen) ja tarvemääritys ja tilaaminen Lapin AMK.	Sähköisen TRL arviointilomakkeen /työkalun testaus. 80% kehittämissympäristöt klusterin ympäristöistä tehnyt TRL määrityksen ja TRL jatkumo ja kiihdytys/linkitys on menossa.	TRL käyttö ja metodin julkistus ja mahdollinen validointi EU tasolla yhtenä esimerkkinä älykkään erikoistamisen TKI integroinnista aluekehitykseen. Parastaminen Walloon Innovation (Belgia) TRL/IRL toimet ja CRAFT työkalun integroiminen käynnistetty.

Työpaketti 3

6.1. HANKETOIMEN KUVAUS	6.2 HANKETOIMINNAN TULOS HANKESUUNNITELMAN MUKAISESTI	SAAVUTTU TULOS NUMEERISESTI TAI MUUTEN ILMAISTUNA JA TARVITTAESSA TULOKSEN HYÖDYNNETTÄVYYS JA SUHDE TOISEN TYÖPAKETIN KANSSA 6.1 JA 6.2 KOHTIEN MUKAISESTI			
		RAPORTOINTI KAUSI 13.2.2016-30.4.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.5-1.8.2017		RAPORTOINTIKAUSI SI 1.9. - 31.12.2017

ASE - hankkeen loppuraportti

<p>3.1.1 Kartoitetaan ja tutustutaan kuhunkin klusteriin liittyviin kansainvälisiin verkostoihin sekä yhteistyöalustoihin (platform), tehdään analyysi sekä valitaan niistä relevantit. Hyödynnetään mahdollisia olemassa olevia klusterikohtaisia kansainvälisiä yhteyksiä ja laajennetaan niitä mahdollisuuksien mukaan muihin klustereihin. (ANA) (MAHD) (AVI)</p>	<p>Relevantit klusterit, verkostot ja yhteistyöalustat tunnistettu ja listattu (kuvattu) (vähintään 30)</p>	<p>Sisältyvät seuraavaan sarakkeeseen</p>	<p>Turvallisuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ERRIN, - UArctic, - Necstour, - S3 Theme Tourism Safety <p>Teollisuus ja kiertotalous:</p> <ul style="list-style-type: none"> - EIP Smart cities and communities - NSPA-commitment: Circular Economy and Resource Efficiency Task force, - MSP REFRAM, Raw Materials Supply Group, Pohjoismainen kiertotalousverkosto, - Prometia - Digipolis/Sustainable Buildings Partnership AAE LENERG (16.-17.5.) <p>Muotoilu:</p> <p>Maaseutu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ERIAFF, - ERRIN, - S3 Agrifood, - S3 Bioenergy, - NSPA - EIP-AGRI, The Agricultural European Innovation Partnership - Sucaevan tarjoaman mahdollisuudet metsätalouden saralla, sekä heidän tekstiiliklusterin ja Lapin muotoilun klusterin yhteistyön mahdollisuuksien kartoittaminen, Romania - S3 Energy partnerships - ProAgria Uudet pohjoismaiset verkostot, Jokkmok <p>Kehitysympäristöt:</p>	<p>Teollisuus ja kiertotalous</p> <p>-S3 Partnership on sustainable buildings</p>	<p>Walloon Innovation tutustuminen TRL/IRL asioissa</p>
--	---	---	---	---	---

			Toteutuma: 18 Tavoite: 30		
3.1.2 Benchmarkataan toiminnallisia malleja (kansalliset ja kansainväliset) ja opitaan niistä. Kuvataan ja otetaan käyttöön parhaita käytäntöjä. (ANA)(MAHD)(AVI)	Parhaat käytännöt tunnistettu, kuvattu ja otettu käyttöön (vähintään 5)	-"-	<p>Turvallisuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Maakunnallisten klustereiden välinen yhteistyö, Sisäisen turvallisuuden kansallinen strategiatyö <p>Teollisuus ja kiertotalous:</p> <ul style="list-style-type: none"> - iTech Transilvania Cluster by ARIES - NEPIC, North East of England Process Industry Cluster - PIMEC Cluster of Supply Chain & Logistics, Region of Catalonia - Triple Steelix, Borlänge, Ruotsi - Cluster Eco –construction, Vallonia, Belgia - Water Alliance, Hollanti - Plastipolis, Ranska - Paper Province, Ruotsi - Cluster Neustart Saxony, Arktinen teollisuus ja kiertotalousklusterin esitys ja Lapin liiton puheenvuoro yleisosoudessa - Teollisuuden sivuvirtojen arvoketjun kasvattaminen, Newcastle ja Middlesborough klusterin kehittäminen - ToscanaTECH tapahtuma, verkostoitumista seuraavan päivän työpajaa varten (Industry 4.0, Älykäs erikoistuminen – toimialojen modernisaatio aloite, Lappi pääsi mukaan Arktinen teollisuus ja kiertotalous klusterin pilotin ja Lapin liiton yhteistyöllä. - Kööpenhamina 19.1.2017 Lapin edustaminen, erityisesti Arktinen teollisuus ja kiertotalous sekä Arktinen älykäs maaseutuverkosto klusterit, Pohjoismaisen ministeriöneuvoston työpajassa, jossa laadittiin pohjaa pohjoismaiselle biotalousstrategialle ja julkaisiin 25 parasta 	Teollisuus ja kiertotalous -Wetsus-organisaatio (www.wetsus.eu) -EWRS -Värmlannin innovaatiotoiminta ja paperiklusteri Muotoilu -Dutch Design week	Walloon Innovation tutustuminen TRL/IRL asioissa

			<p>pohjoismaista biotalouden alan onnistumista, joista kaksi valittiin Lapista (Myös maaseutu)I</p> <p>-</p> <p>Muotoilu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Living room of emerging industries in Milan 2016 - 4/2017 Neuvottelu Oxfordin yliopiston kanssa <p>Maaseutu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 9/2016 Hajautetun energian study tour Keski-Eurooppa, - 11/2016 Nordregion biotalousseminaari, - 12/2016 Cluster conference Brussels, - 12/2016 Hajautetun energian study tour Tanska, 2/2017 ERRIN WG Smart Cities - 2/2017 ENRD Extending LEADER Innovation workshop - 3/2017 ENRD Rural Business the future is now - 6/2016 Brightlands Chemelot Campus, NL - 4/2017 Luonnontuotematka Itävaltaan - 3/2017 ERIAFF verkosto, Bryssel - 3/2017FACCE-JCI verkosto, Bryssel - 6/2017 LY Life+ Event, Bryssel - 6/2017 Luke EUBCE, Tukholma <p>Kehitysympäristöt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Älykkään osaamisen strategian kehittäminen <p>Toteutuma: 27 tutustuttua Tavoite: 5 käyttöön otettua Arvioinnit puuttuvat pääosin</p>		
--	--	--	---	--	--

<p>3.1.3 Laaditaan kansainvälistymisen tiekartta kullekin klusterille huomioiden myös klustereiden väliset yhteydet. Tiekartta sisältää tavoitteet sekä kuvauksen vaiheista miten tavoitteisiin päästään. (ANA) (MAHD)(AVI)</p>	<p>Kullekin klusterille laadittu kansainvälistymisen tiekartta (5)</p>		<p>Työkokoukset sovittu tammikuulle 2018</p>	<p>Klusterikohtaisesti aloitettu syksy 2017; Aloitettu materiaalien keräys joulukuun 2017</p>	<p>Ensimmäiset versiot valmiina</p>
<p>3.1.4 Valmistellaan klustereille kv-esittelymateriaalit. Materiaalit ovat sähköisiä, mutta tarvittaessa myös painettuja. (KON) (AVI)</p>	<p>Esittelymateriaalit, joita tarvitaan kv-toiminnassa ja klustereiden esittelyssä (sähköinen ja tarvittaessa myös painettu)</p>		<p>Tehty, päivitetään tarpeen mukaan</p>	<p>Materiaalin päivitys ja tuottaminen</p>	<p>Toteutetaan kiertotalouden competence catalogue (kerätään alueen organisaatioiden kiertotalousosaaminen yhteen esittelytiedostoon)</p>
<p>3.2.1 Hakemusvalmisteluprosessin kapasiteetin ja kompetenssin lisääminen työpajoin, sparrauksin, vertaisanalyysien kautta ja osaamisen siirto integroituna todelliseen nostojen edistämiseen kohti kansainvälistä rahoitusta (TP1). Asiantuntijoiden, sparraajien ja fasilitaattorien hankkiminen em. tapahtumiin. Tähän kytkeytyy myös kohdassa 3.5 esitelty osaajapooli. (ANA) (MAHD) (KON) (AVI)</p>	<p>Ideoiden ja aloitteiden nosto kv. tasolle (15)</p>		<p>31.8 mennessä: 1. DELIVER, EU-erillishaku ammatilliselle koulutukselle, päähakija Lappia. Partnerit: Lapin amk, MTK Lappi, Proagria Lappi, Lapin liitto, Leivejoen Liha Oy. GRANS Landshögskolan Ruotsi, Extramadura energiaklusteri Espanja, Koillis-Romanian aluekehitystoimisto. Jätetty 17.1.2017. Ei saanut rahoitusta. 2. Arctic Maritime Traffic, Pohjoismaiden ministerineuvosto, päähakija World Maritime University Ruotsi. Partnerit: Lapin amk, University of Nord Norja. Jätetty 24.1.2017. Ei rahoitusta. 3. ARCSAR, Horizon2020, päähakija Norjan rannikkovartiosto. Partnerit: Lapin amk, SM, Kuopion Pelastusopisto, University of Portsmouth GB, University of Nord Norja, Pietarin merisotakoulu Venäjä, Rannikkovartiosto USA. Jätetty 24.8.2016, niukka hylky, jätetään uudelleen 24.8.2017. 4. GESTA, Erasmus+, päähakija National research Institute Italia. Partnerit: Lapin</p>	<p>1 Dire Straits. H2020 Secure Societies. Valmistelussa, konsortio vielä auki. Lapin amk. Jätetään 23.8.18 2 Experimental entrepreneurship. Erasmus + strategic partnership. Lapin amk. Valmistelussa, jätetään 28.3.2018 3 Digiskills. NPA valmisteluhanke. Lapin amk. Valmistelussa 4 Seed to sustain. 5 Literary Landscape: people, place, potential. NPA. Valmistelussa 6 Panorama Empleaverde Social +</p>	

		<p>amk, Lapin Safarit, Yksityinen amk Tsekki, Matkailualueyhdistys Tsekki, University of Firona ES, Ammatillinen matkailuopisto Italia, Ammatillinen oppilaitos Kreikka, Matkailualueyhdistys Kreikka, Necstour-verkosto, Belgia, yliopisto ja matkailualueyhdistys Ranska. Jätetty 2.5.2017. Ei rahoitusta</p> <p>5. Socentspa, Interreg Europe, päähakija General Directorate for Social Economy and Self-employed persons – Regional Government of Castile and Leon (Spain). Partnerit: NGOD Cives Mundi (Spain, Social Impact (Germany), Lapland University of Applied Sciences (Finland), Not-for-Profit organization EPIC (Slovakia), Ministry of Labour, Social Affairs and Family of the Slovak Republic (Slovakia): Jätetty heinäkuussa 2016, myönteinen rahoituspäätös saatu joulukuussa 2016. Käynnissä.</p> <p>6. REMIX, Interreg Europe Lapinliitto (Smart and Green Mining Regions of EU). Saanut myönteisen päätöksen, käynnissä.</p> <p>7. EU Arctic Policy Assessment: Public Diplomacy -EU Policy and Outreach Partnership and Cultural Diplomacy –Arctic, Lapin yliopisto ja Lapin liitto. Saanut rahoituksen.</p> <p>8. Impact of Arctic changes on the weather and climate of the Northern Hemisphere, LY Arktinen keskus H2020-BG10. Saanut rahoituksen.</p> <p>9. Expert network on Critical Raw Materials, (SCREEN) GTK H2020-SC5-15a-2016. Projekti alkanut 1.11.2016.</p>	<p>Green entrepreneurship. Programa Empleaverde. Lapin amk, MTI. Yrittäjävierailu. Alkaa 2018.</p>	
--	--	---	--	--

			<p>10. H2020-SC5-15e (EU network of mining and metallurgy regions) MIREU GTK johdolla, LY, Lapin liitto mukana. Saanut rahoituksen, alkanut 12/2017</p> <p>11. SC5-13c-2017 New sensitive exploration technologies (2017): Next-konsortio, GTK. Saanut rahoituspäätöksen, arvioitu alkamisaika huhti-toukokuu 2018.</p> <p>12. H2020-SC5-15F (EU network of regions on sustainable wood mobilisation ROSEWOOD (wood supply) , Luonnonvarakeskus, Lapin amk ja Lapin liitto (maaseutuklusteri ovat mukana. Rahoitus saatu. Alkanut 2018.</p> <p>13. COS-CLUSINT-2016-03-01 - COSME GO, jätetty 23.5, klusteri, jota edustaa taiteiden tiedekunta, partneri. Ei rahoitusta</p> <p>14. H2020-INNOSUP-01-2017-twoStage, jätetty 4.4.2017 mukana Digipolis ja taiteiden tiedekunta, partneri</p> <p>15. H2020-NMBP-2017-two-stage, Decohrom 1 vaihe jätetty 27.10.2016, toinen vaihe jätetty 4.5.2017, LY, TTK, koordinaattori. Saanut rahoituksen</p> <p>16. DG GROW haku 225-G-GRO-PPA-16-9233, Entrepreneurial capacity building for young migrants, Lapin AMK, jätetty 4.4.2017. Ei rahoitusta</p> <p>17. H2020-RUR-2017-2 Europe Rediscovered. Päähakija Stichting Wageningen Research. Partneri ProAgria Lappi. Jätetty kakssivaiheisen haun 1 kierrokselle 14.2.2017. Ei selvinnyt haun toiseen vaiheeseen (ei rahoitusta).</p> <p>18. EXTRA-SMEs. Interreg Europe.Hankevaiheen koordinaattori Digitalis consult, Kreikka. Lapin amk</p>	
--	--	--	--	--

			<p>partnerina. Jätetty kesäkuu 2017. Päätökset luvattu 3/2018</p> <p>19. Interreg Europe. NZRest – Promoting policies for Enhancing Energy Efficiency in Restaurants on the road to Near-Zero Carbon Footprint, Lapin amk partnerina. Jätetty hakuun kesäkuussa 2017. Päätökset luvattu 3/2018</p> <p>20. Interreg Europe. APPROVE – Advancing Public participation and stakeholder engagement for the improvement of renewable Energy policies, Pääpartneri Lapin liitto. Jätetty hakuun kesäkuussa 2017. Päätös luvattu 3/2018</p> <p>21. Interreg Europe. RegionARTS – Enhancing SME growth by the integration of Artistic in ICT projects. Partneri Lapin yliopisto. Jätetty hakuun kesäkuussa 2017. Päätös luvattu 3/2018</p> <p>22. Interreg Europe-Inno4Sports – Sport for Growth and Healthy Vital Communities, Partner Lapin Liitto. Päätös luvattu 3/2018</p> <p>23. Interreg Europe – Communities of Practise, Cultural Heritage and Local Development in Transhumant European Areas – lapin yliopisto, Arktinen keskus. Päätös luvattu 3/2018</p> <p>24. Interreg Nord – Digital Access to Sami Heritage Archives, LaY TTK. Jätetty 4.9.2017 hakuun. Ei rahoitusta</p> <p>Tavoite: 15 Toteutuma: 24 + 6</p>		
3.2.2 kasvatetaan rahoitusinstrumenttien tuntemusta ja kapasiteettia päästä niihin kiinni omilla nostoilla ja aloitteilla. (ANA) (MAHD) (KON) (AVI)	Rahoitusosaaminen ja -ymmärrys nousee EU tasolle sessioiden ja tapahtumien kautta (4)		<ul style="list-style-type: none"> - Interreg Europe, koulutus Maltalla huhtikuu 2017, osallistujat Riitta Alajärvi-Kauppi ja Eila Linna - H2020 Societal challenge 2 infotilaisuus, Bryssle 6/2016, Pihlaja, GTK 	-Osallistuminen ERRIN Horizon 2020 Circular Economy Brokerage Enet – tapahtumaan	Horizon Europe eli 9. Puiteohjelman tilanne, missiot ja uusi rakenne ymmärrykseen

			<ul style="list-style-type: none"> - Exploitation strategies for Bioeconomy Research proposals, ProBIO conference, Bryssel, 7.6.2016, Luke, Mäkitalo - BRATISLAVA, SLOVAKIA, 14-17.11.2016 European Commission (EU): SSH*Bratislava. Social Sciences and Humanities: a New Agenda for Europe's Challenges - 22.3.2017 Malta, Interreg Europe rahoitusohjelman vuositapaaminen, Interregional Forum - EU life+ event, Bryssel (LY) 29.5.-2.6. - COSME, Bryssel (LY) 	<p>7.11.2017 ja Infoday on Horizon 2020 – SC5 calls apahtumaan 8.-9.11.2017</p> <p>-European Research Infrastructure Information Day</p> <p>-Transition towards circular economy seminar/Copenhagen EU office 7.11.2017</p>	
			Tulos: 10 Tavoite 4		
3.2.3	Hankitaan osaamista alueelle/klustereille. Osaamisen ja kapasiteetin tukea hankitaan erityisesti mm. hakemusten valmistelun vaativimpiin osioihin kuten esim. "impact" eli hankkeen vaikuttavuus ja klustereissa "uusiin" rahoitusinstrumentteihin liittyen. (MAHD) (AVI)	Hanketoimijoiden ja klusteritoimijoiden osaaminen ja kapasiteetin on noussut ja pystyy vastaamaan paremmin vaativiin hankevalmisteluihin (3)	Kv-hankekoulutus 29.8. EUTI (etänä, Lapin amk, Rovaniemi ja Kemi)	Participant portal – koulutus 11.9. (Lapin amk, Rovaniemi) EU-komission ohjelmien Hankekirjoittamisen koulutus 19.-20.9. (Culmentor; lapin amk Kemi)	
3.2.4	Organisoidaan klusterikohtaisia tai klustereiden yhteisiä road show –tapahtumia, alueiden välisten bechmarking tapahtumien yhteydessä, joissa esitellään klusterityön onnistumisia ja tuloksia, liittyy 3.3. (MAHD)(AVI)	Alueiden välisten benchmarking tapahtumien yhteydessä pidetyt esitykset, tapaamiset ja infosessiot, joiden avulla verkostoituminen ja yhteistyö laajenee ja mahdollistuu. (10)	Teollisuus ja kiertotalous: <ul style="list-style-type: none"> - Digipolis: Dresden, Saxony Cluster event - GTK: The evaluation and management Project of the Cumulative Environmental Effects of the Mining Cluster in Northern Finland., Sustainability of Mineral, Resources and the Environment, Bratislava - GTK: Smart Regions, ständi - Smart Regions Conference Social Event valmistelu tapaaminen Nosturissa, 		

			<p>iltatapahtuma 1.6 Lappi järjestämässä Iltapäivä TEM, 2/2017</p> <ul style="list-style-type: none"> - Arktinen teollisuus ja kiertotalous klusterin ja kaivannaisyhteistyön esittely Mineeriverkoston kokouksessa 2/2017 - Cluster Neustart Saxony, Arktinen teollisuus ja kiertotalousklusterin esitys ja Lapin liiton puheenvuoro yleisösuudessa - Digipolis/Baltic Sea region Workshop 2.-3.5. (Copenhagen, Tanska) - Digipolis/Arctic Project Clustering Event (Skellefteå, Ruotsi) 10.5. <p>Maaseutu</p> <ul style="list-style-type: none"> - Presentation: Lapland Smart Specialization Strategy and discussion related the possibility to collaborate on developing those strategies; Location: Piatra Neamt, North East Regional Development Agency Offices, Romania - Green Energy Cluster, Romania - Esitys tapahtumassa: Renaissance for Remote Rurban Regions through Research - the Case of Less Urban Areas in the North, is hosted by Scotland Europa at Scotland House <p>-</p> <p>Muotoilu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - EU design Days 2016, esitelmä 'Arctic Design Empowering the Lapland Region <p>-</p> <p>Tavoite 10 Toteutettu 12</p>		
3.2.5	Järjestetään Lappi- showday tapahtumat Brysselissä (2). Tapahtuman yhteydessä verkostoitumistapahtumia, benchmarking-toimia ja vertaisanalyyssejä ja tietenkin kutsuttujen asiantuntijoiden pitämiä rahoitustyöpajoja ja -infoja.	Lappi -showday - tapahtumat Brysselissä (2)	Toteutettu 2 – jotka olivat Tavoite 2	Arctic Smartness Chrsitmas event 19.11 ja Lapinliiton hallituksen ja Ase	

Tapahtuman tavoitteena on toisaalta Lappi-tietouden levittäminen, mutta toisaalta myös verkostoituminen ja uusien yhteistyötahojen ja -mahdollisuuksien mahdollistaminen. (ANA) (MAHD)(AVI)				hankkeen ohry matka Bryssel 19.11-22.11.	
3.3.1 Järjestetään alueyhteistyötapaamiset nykyisten yhteistyöalueiden kanssa. Klustereilla on jo ollut alueyhteistyötä kahden eurooppalaisen alueen kanssa. Tässä yhteistyötä syvennetään ja laajennetaan muihin klustereihin. (ANA)	Alueyhteistyötapaamiset (2)		1 Rovaniemi 2016?		
3.3.2 Valitaan uudet alueet, joiden kanssa aloitetaan alueyhteistyö, vierailut näillä alueilla. Tavoitteena ovat uudet yhteistyöaloitteet. (ANA) (MAHD) (KON) (AVI)	Alueyhteistyötapaamiset uusien alueiden kanssa (4)		<ul style="list-style-type: none"> - S3 Theme Tourism Safety, Slovenia co-leader. - Manchester GB, University of Salford, Arjen turvan innovaatioalustan suunnittelu - ADE Castilla y Leon, RueMontoyer 10 1st floor, Embassy of Spain, Economic and Commercial Office North - East Romania Brussels Office, EU toimisto 	-Värmlännin paperiklusteri (Roseood-hanke)	
3.3.3 Järjestetään aluetapaamiset Lapissa, jonne kutsutaan yhteistyöalueiden edustajat. Tapaamisiin kutsutaan myös komission edustajia ja muita tahoja EU:sta. Tässä hyödynnetään Lapin liiton yhteyksiä EU:hun. (MAHD)(AVI)	Aluetapaamiset Lapissa (2)		Toteutettu 1-? Tavoite 2	http://luotsi.lappi.fi/discovering-the-arctic-future-conference	
3.4.1 Horisontti 2020 SME instrumentin osaaminen ja käyttö ja hakemisen tuki, asiaintuntemuksen hankkiminen ja hyödyntäminen klustereissa, huomioiden yritysrajapinnat. (ANA) (MAHD)	Rahoitusinstrumenttiosamisen lisääntyminen (3)		Koulutus ja sparraus alkavat elokuussa		
3.4.2 ASP:ssa nousseiden aloitteiden hankkeistaminen kv-tasolle. Toimenpiteessä 1.2.1 määritellään klustereiden kehittämisenostot, joita on tarkoitus jatko jalostaa kansainväliselle tasolle. (MAHD) (KON) (AVI)	ASP nostot viety kansainväliselle tasolle ja niiden hankkeistus mahdollistettu(15)		Teollisuus ja kiertotalous: 7 Turvallisuus: 3 Kehitysympäristöt: 0 Maaseutu: 2 Muotoilu: 3 Yleiset ja yhteiset 3		

ASE - hankkeen loppuraportti

			Yhteensä 15 / Tavoite 15		
3.4.3 Uusien mahdollisten kv-aloitteiden käsittely ja arviointi, relevanttien tukeminen ja mahdollistaminen ja ohjaus eteenpäin H2020-aloitteiksi. Aloitteissa huomioidaan erityisesti alue- ja elinkeinolähtöisyys. (MAHD)	Uudet aloitteet		Jokainen hakemus on jollakin tapaa uusi, koska ASP:ssä määritelty on aina sovitettava hakuun sopivaksi.		
3.4.4 Organisoidaan alueellisia klusterikohtaisia tai klustereiden yhteisiä road show – tapahtumia, Tapahtumien tarkoituksena on ”törmäyttää” toimijoita ja levittää tuntemusta klustereista ja klusteritoiminnan eduista sekä kv-rahoituksen tarjoamista mahdollisuuksista. Toteutetaan 3 - 4 roadshowta. (KON) (AVI)	Roadshowt (3)		- ARCTIC SMARTNESS EXCELLENCE – HANKKEEN VÄLIETAPPI KEVÄT 2017, Pyhä - Välietappi Rovaniemi, 2016 Tulos 3 Tavoite 3	Välietappi Tornio 14.12.2017	
3.5.1 Kootaan klustereille yhteinen kv-rahoituksen asiantuntijaryhmä. Ryhmä koostuu 4 – 5 asiantuntijasta, joilla on kansainvälisen hanketoiminnan osaamista ja jonka osaamista myös kehitetään hankkeen aikana. Asiantuntijaryhmä/osaajapooli toimii tukena ja asiantuntija-apuna nostojen viemisessä kohti kansainvälistä hankerahoitusta ja hankevalmistelua. (MAHD)	Osaajapooli/ asiantuntijaryhmä toiminnassa		Ydinryhmä: Petri Muje Mika Laakkonen Heikki Konttaniemi Seppo Saari Osaajat / kirjoittajat / perehdyttävät Jukka Joutsenvaara Petri Muje Mika Laakkonen Heikki Konttaniemi Marlene Kohlnechner-Autto <i>Niko Niemisalo</i>		
3.5.2 Kerätään tietoa klustereiden kannalta relevanteista rahoitusohjelmista ja jaetaan tietoa toimijoille yhteistyössä EU toimiston kanssa, hyödynnetään Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston jakamaa tietoa paremmin (ANA)(AVI)	Tietoa jaettu		Riitta Alajärvi-Kauppi kokoaa ja jakaa säännöllisesti, jka toinen viikko jaetaan Arctic Smartness LinkedIn ryhmän sivulla Lapin amk (vastuuhenkilö Riitta Alajärvi-Kauppi) julkaisee viikottain TKI uutiskirjettä, jossa on kv-	x kpl uutiskieit'	Sovitaan hankkeen jälkeinen toteutusmalli

			asiaan liittyen listaus tulevista tapahtumista ja ajankohtaisista hauista		
3.5.3 Kannustetaan ja ohjataan klusteritoimijoita hankkiutumaan EU-tason hankehakemusten ja -hankkeiden arvioijiksi. Hanke-/hakemusrarviointi toimii erinomaisena osaamiskehittäjänä hankkeistamiselle ja rahoitushakemuksen kirjoittamiselle sekä edistää kansainvälistä verkostoitumista. (MAHD) (AVI)	Asiantuntijoita EU-tason hanke-/hakemusravioijina (3)		Petri Muje (Lapin amk) Mika-Petri Laakkonen (Lapin yo) Tiina Seppänen (Lapin yo) Petra Falin (Lapin yo) Saara Koikkalainen (Lapin yo) Tulos: 6 Tavoite 3		Eila Linna (Lapin amk)
3.5.4 Avustetaan klustereita hankekonsortion kokoamisessa. Järjestetään sparrausta. Tässä hyödynnetään toimijoiden ja klustereiden olemassa olevia kumppanuuksia ja verkostoja. Tarjotaan omat verkostot klustereiden käyttöön. (MAHD) (KON)	Partnerisalkku		Toteuttamatta formaalisti, toimii henkilötasolla		
3.5.5 Kerätään tietoa komission ohjelmien valmisteluprosesseista ja pyritään vaikuttamaan niihin. Sovitaan vastuista ja menettelyistä em. vaikuttamisprosessien osalta. (ANA)(AVI)	Sovittu vaikuttamisen muodoista ja vastuista		<ul style="list-style-type: none"> - Tapaaminen Bryssel EU toimiston Janne Uusivirta ja Sointu Räisänen 9. puiteohjelman vaikuttaminen ja ohjelman kulku Brysselin pääosastoilla. Mahdollisuudet vaikuttaa ERRIN verkoston FP 9 taskforce kautta. - HM ITRE valiokunnan muistiontoimittamien kommenttien (Henna Virkkunen) ja oman DG RTD A3 yksikön palaverin terveiset ja materiaali ja tapaamisen jälkipitomateriaalien muokkaaminen - Tapaamisia EU innovaatiopolitiikka, 9 puiteohjelma, DG RTD ja DG JRC edustajien kanssa (LY/Malinen) - Osallistuminen tapahtumaan, jossa lukistettiin LAB-FAB-APP raportti komissaari Moedaksen toimesta 3.7.2017; http://ec.europa.eu/research/evaluations/pdf/archive/other_reports_studies_and_documents/hlg_2017_report.pdf#view=fit&pagemode=none 	H. Malinen uuden ERRIN johtajan tapaaminen ja 9 PO mielipidevaikutus materiaalin toimitus Mahdollisesti Joulukuussa alkavan 9 PO avoimen/julkisen konsultaation haltuunotto ja suunnitelma kenen kanssa se tehdään ja jätetään mielipiteet.	Seurata 9 PO prosessia aktiivisesti. Komission Horizon Europe esitys julki 7.6.2018 ja tavoite hyksysyä se kesälle 2019. Aloitus 1.1.2021 Tuottaa sisältöä FP avoimeen konsultaatioon ja osallistua vielä helmikuussa 2018 CoR ja JRC high Level Seminaariin teema Regional

					Innovation Ecosystems.
3.5.6	Tiedotetaan klustereille toimintamallista ja kv-hankkeiden tuomista mahdollisuuksista. Omia tilaisuuksia ja osallistumisia muiden järjestämiin tilaisuuksiin. (MAHD)(AVI)	Infotilaisuudet (10)		Tiedotus yritysten suuntaan on toistaiseksi tapahtunut tapauskohtaisesti eli yhden toimijan tai konsortion informoimisena	

Työpaketti 4

6.1. HANKETOIMEN KUVAUS	6.2 HANKETOIMINNAN TULOS HANKESUUNNITELMAN MUKAISESTI	SAAVUTTU TULOS NUMEERISESTI TAI MUUTEN ILMAISTUNA JA TARVITTAESSA TULOKSEN HYÖDYNNETTÄVYYS JA SUHDE TOISEN TYÖPAKETIN KANSSA 6.1 JA 6.2 KOHTIEN MUKAISESTI			
		RAPORTOINTIKAUSI 13.2.2016-30.4.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.5-1.8.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.9- - 31.12.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.1.-15.3.2018
4.1.1.Hankejohtaminen (ANA)(KON) (AVI)	hyvä selkeä ja läpinäkyvä hankehallinto ja ajallaan tuotetut suoritteet ja asianmukainen raportointi ja talousraportointi.	Onnistunut hankejohtaminen 7 eri osatoteuttajan kanssa	Hankejohtaminen ja toiminta etenee hankesuunnitelman toteutusta tukienprojektipäällikön johdolla, ohjausryhmä työskentely ja rahoittajana kanssa toimiminen sujuvaa.	Hankejohtaminen ja toiminta etenee hankesuunnitelman toteutusta tukienprojektipäällikön johdolla, ohjausryhmä työskentely ja rahoittajana kanssa toimiminen sujuvaa. Hankesuunnitelman (budjetti) muutokset.	Hankejohtaminen ja toiminta etenee hankesuunnitelman toteutusta tukienprojektipäällikön johdolla, ohjausryhmä työskentely ja rahoittajana kanssa toimiminen sujuvaa.
4.1.2. Hankeen taloushallinto (KON) (AVI)		1 maksatusraportti 13.2.-31.12.2016	2 maksatushakemus ja 1 selvitykset ja täydennykset	3. maksatushakemus, 2 muutokset ja täydentäminen	4 maksatushakemus ja loppuraporttiin valmistautuminen
4.2.1 Hankeen sisäinen viestintä (AVI)	Hankeviestintäsuunnitelma ja sen toteutus, Hanke Klusterilähtöisen TKI-toiminnan tulosten popularisointi (yhdessä työpaketti 1) ja julkaiseminen (jopa kansainvälisellä artikkelitasolla)	Hankeen hallinnollinen viestintä, touhuryhmän (osatoteuttajien vastuuhenkilöt ja klusterijohtajat) ja klusterikokoukset ja niiden muistiot	Edellä mainittujen lisäksi ohjausryhmän toiminnan aktivointi sekä hankkeen hallinnon täsmentäminen Pyhä touhupäivillä.	Hankeen viestintä ja toteutuksen suunnitelman hyväksyminen ohjausryhmässä. Toiminnasta, muutoksista ja hallinstoa viestiminen vastuuhenkilöille Hanke touhuryhmän kokoukset ja muistiot, ASE toimijoiden, ohjausryhmän Bryssel matka ja KV Lappi EAKR hanke kanssa	Hankeen loppuseminaari ja viimeiset touhupäivät 13.-14.2.2017. 4 raportointikauden toteutus ja hankemuutosten (2 muutettu hankesuunnitelma ja budjetti) huomiointi ajalla 1.1.-15.3.2017. Marja Uusitalo, Rainer Peltola, Vesa Nikula. 2017. Identifying Landscapes and Ecosystem Services Producing Wellbeing

ASE - hankkeen loppuraportti

				<p>yhteinen seminaari 20.-22.11.</p> <p>and Health Benefits in Nature-based Tourism Resorts. Proceedings of the 3rd International Conference on Landscape and Human Health: Forests, Parks and Green Care, May 17 - 19, 2017, Diplomatic Academy of Vienna, Austria, p. 131.</p> <p>http://www.landscapeandhealth.at/images/LHH-Proceedings_new.pdf</p> <p>Julkaisuja:</p> <p>Aarrevaara & Kangas, kehittävän arvioinnin loppuraportti, INNOVATIVE, INTELLIGENT, CONSTRUCTIVE AND COMPLEX CLUSTERS ARCTIC SMARTNESS EXCELLENCE (ASE).</p> <p>Marja Uusitalo, Rainer Peltola, Vesa Nikula. 2017. Identifying Landscapes and Ecosystem Services Producing Wellbeing and Health Benefits in Nature-based Tourism Resorts. Proceedings of the 3rd International Conference on</p>
--	--	--	--	---

					<p>Landscape and Human Health: Forests, Parks and Green Care, May 17 - 19, 2017, Diplomatic Academy of Vienna, Austria, p. 131. http://www.landscapeandhealth.at/images/LHH-Proceedings_new.pdf</p> <p>Kari Mäkitalo, Jouni Pihlaja, Niina Ahtonen, Ilari Havukainen, Harri Malinen, Vesa Nivala and Mauri Timonen. 2016. Natural resource GIS portal supports implementation of the Arctic Smart Specialisation Programme in Finnish Lapland. Lähetetty kokoukseen: 1st SMARTER Conference on Smart Specialisation and Territorial Development, 28th – 30th September 2016, Seville, Spain.</p>
4.2.2. ASP viestintään intergoituminen (AVI)	Arctic Smartness viestintätoimet Bryssel ja muiden ulkomaanmatkojen yhteydessä (kts matkaraportit)	31.5 Arctic Smartness ministeriö ja Luke ja GTK pääjohto tapahtuma Helsinki Mika Riipin johdolla, Arctic Smartness viestintätoimet Bryssel ja muiden ulkomaan-	ASE hankkeen uuden tabloidijulkaisun tekeminen ja tuottaminen. Julkaisu tapahtui alueiden komitean talousvaliokunnan kokouksessa 8.11.2017. Materiaali englanninkielinen.	Suomenkielinen AS tabloidijulkaisu valmis ja jaossa loppu seminaarissa 13.2.2018. https://arcticSMARTNESS.eu/julkistus 15.3.2018	

			matkojen yhteydessä (kts matkaraportit)	Suomenkielinen materiaali tuotannossa ja taitossa. Roll up materiaalit myös päivityksessä. ASE toimijoiden, ohjausryhmän Bryssel matka ja KV Lappi EAKR hankeen kanssa yhteinen seminaari 20.-22.11. Arctic Smartness jouluvastaanotto Brysselissä 21.11.2017	
4.2.3. Sidosryhmäviestintä (AVI)		Ohjausryhmän kokoukset (2) ja niiden muistiot, ASE hankeen välietapit ja tapahtumat, LK alakertakirjoitus, tapaamiset, joissa ASE hanketoimista on kerrottu ja miten siihen pääsee mukaan. KTS erikseen klusteriviestintä.	31.5 Arctic Smartness ministeriö ja Luke ja GTK pääjohto tapahtuma Helsinki Mika Riipin johdolla. Touhupäivä Pyhä toukokuu. Arctic Geoinvest -KICK OFF -tilaisuus Santasportissa 13.6.2017 klo 8-12	TP 2 Wepropol kyselyt Maakuntakerros: - Sodankylä 4.10 (osa Matkailun ennakoinnin ja kaivosklusterin tapaamista) ml ASE hanke ja turvallisuus klusteri - Kemijärvi 6.10 - Tornio 4.12 5.9 Pohjois-Suomen korkeakoulujen suuntaviivat, työpaja Oulussa 20.9 Lapin maakunnan Arctic Smartness miniseminaari - eduskunnassa	Loppuseminaari 13.2.2018 Maakuntakerros Rovaniemi ja Inari

				5.10 ELY-keskuksen ja ASE-hankkeen välinen yhteistyö- ja kehittämispalaveri	
				14.12.Välietappi Tornio	
4.2.4 Hankkeen tuloksista ja mahdollisuuksista tiedottaminen (AVI)		ASE hankkeen avoimet välietapin ja hanketori 6/2016. Klusteritapaamiset.	Smart Regions II tapahtumassa yhteiseritys Social Event yhteydessä. Kohdennettu välietappi ja hanketori Pyhä 4.5.2017. Elokuu 28-30 Kevo ja Kilpisjärven tutkimusasemaien tapaamiset	Maakuntakierros: - Sodankylä 4.10 (osa Matkailun ennakoinnin ja kaivosklusterin tapaamista) ml ASE hanke ja turvallisuus klusteri - Kemijärvi 6.10 - Tornio 4.12 5.9 Pohjois-Suomen korkeakoulujen suuntaviivat, työpaja Oulussa 20.9 Lapin maakunnan Arctic Smartness miniseminaari – eduskunnassa 5.10 ELY-keskuksen ja ASE-hankkeen välinen yhteistyö- ja kehittämispalaveri	Loppuseminaari 13.2.2018 Maakuntakierros Rovaniemi ja Inari Maakuntakierros: Hankkeen loppuraportin kierrätys ja ohjausryhmätyöskentely jatkuu vielä toukokuussa. Hankkeen tulomatriisin ajantasalla ja tuotokset dokumentoitu erilliseen kansioon ja esitetty hankkeen ohjauryhmälle. Arctic Smartness LinkedIn ryhmän toiminnan jatkaminen ja materiaalien lataus arcticsmartness.eu sivustolle
4.3 Hankesynergia muiden hankkeiden kanssa (ANA) (MAHD)(AVI)	4.3 Synergia-ajattelun määrittäminen ja sen toteuttaminen osana	Hankesynergia useiden hankkeiden kanssa omasta ja Olli Pohjosen	Kohdennettu välietappi ja hanketori Pyhä 4.5.2017.	Muiden Lapin toimijoiden organisointi Marraskuun 19.-22 Bryssel	KV Lappi seminaari EU-yhteistyöstä ja kansainvälisestä

ASE - hankkeen loppuraportti

	tämän hankkeen työpaketteja sekä hanketoimijoin muita hankkeita – avoimen kehittyvä maakunnallisen ilmapiirin luominen	aloitteesta. ASE hankkeen avoimet välietapin ja hanketori 6/2016. Yhteistyö KAGI hankkeen kanssa ja keskustelun aloitus Kilpisjärven alkavan hankkeen kanssa. yhteinen verkostokoulutus ABC hankkeen kanssa.	Maakunnallisen TKI osaamiskeskittymän Webropol kyselyn laajentaminen SGO, KEVO, Kilpisjärvi ja Ilmatieteen laitos ja Elokuu 28-30 TP 4 Synergia ja hanke viestintätoimet, Kevo ja Kilpisjärven tutkimusasemaien tapaamiset	tapahtumiin (Kemijärvi, Sodankylä). 14.-15.12 Välietappi Tornio Kv. lappi hankkeen kanssa tehty yhteistyö – CoR ECON ja NSPA tapahtuma marraskuu + Bryssel 2 pv työpaja marraskuu	rahoituksesta lisäarvoa yrityksille 18.1.2018 Rovaniemellä. Hankkeen loppuseminaari 13.2.2018.
4.4. Hanketoiminnan ja vaikuttavuuden ohjaava arviointi (ANA) (KON) (AVI)	- Selvitys (miten klusteri toiminnan ja sitä tukevan TKI toiminnan vaikuttavuutta hankkeessa voidaan arvioida) -em selvityksen proaktiivinen käyttö osana hankehallintoa. - pilottimalliset maakunnalliset vaikuttavuuden mittarit klusteritoiminnalle	Kehittävän arvioinnin väliraportti https://lapitoy.sharepoint.com/sites/lapinliitto/arcticSMARTNESS/_layouts/15/guestaccess.aspx?docid=19fab6d2bf7d14710940b58edd3dc962f&authkey=AcqTypp-afa4LkwANhF77yY kommenteilla	1 väliraportti valmis ja toinen valmistella syksyille 2017.	2 väli raportti valmis ja esitellyssä ohjausryhmälle 21.11 kokouksessa.	Aarrevaara & Kangas, kehittävän arvioinnin loppuraportti, INNOVATIVE, INTELLIGENT, CONSTRUCTIVE AND COMPLEX CLUSTERS ARCTIC SMARTNESS EXCELLENCE (ASE).

Indikaattoriluvut omassa dokumentissa SharePoint:

https://lapitoy.sharepoint.com/sites/lapinliitto/arcticSMARTNESS/_layouts/15/guestaccess.aspx?docid=1d862dff8b89f46ca98f37ab4ae388bb&authkey=AQWQ7abBAuSicqqrAHwou0

ASE - hankkeen loppuraportti

Liite 2 Hankkeen seurantaindikaattorit ja niiden seuranta

ASE Hankkeen Indikaattoriseurantaraportti – jatkuva raportointi raportointikausien seurantaraporttiin

Tällä työkalulla seurataan hankesuunnitelman mukaisten indikaattoritulosten saavuttamista. Tälle lomakkeelle koottu raportointi toimii pohjana hankeraportointikausien seurantaraporttiin tuotettavalle tietoon. Tämä koontitaulukointi toimii työkaluna hankkeen projektipäällikölle, osatoteuttaja organisaatioiden vastuuhenkilöille sekä työpakettien vetäjille sekä klusterijohtajilla.

Tämä koontimatriisi otettiin käyttöön toisen raportointikauden aikana, koska keskeisinä kompastuskivenä 1. raportointikaudella ja ASE-hankkeen aloituksessa on ollut indikaattoritietojen tiedonkeruu ja onnistuneiden tulosten yhteinen listaus.

Tuotosindikaattorit

Toimintalinja 2. Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen

Tuotosindikaattorit ASE hanke; Erityistavoite 4.1. Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskittymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta

INDIKAATTORI	LUVAT TU TULOS	SAAVUTTU TULOS NUMEERISESTI JA MIKÄ ORGANISAATIO/KUKA SUORTITTEEN ON TEHNYT SEKÄ LYHYT KUVAUS SAAVUTETUSTA TULOKSESTA, TARKEMPI KUVAUS ERILLISELLÄ KOMMENTILLA DOKUMENTTIIN			
		RAPORTOINTIKAUSI 13.2.2016-30.4.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.5-1.8.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.9- - 31.12.2017	RAPORTOINTIKAUSI 1.1.-15.3.2018
Uudet tuella aikaansaadut t&k&i-työpaikat → joihin työllistyvät naiset	6 2	0 0	0 0	0 0	0 0
Tutkimus- ja kehittämisinstituutioiden vetämään hankkeeseen osallistuneet yritykset	6/15	0	1 LY AK H2020 BG 10 Pyhänturi Oy on Rukakeskus Oy:n tytäryhtiö	2 Lassila-Tikanoja Oy, 3Tapojärvi Oy, 4Pohjanmaan Hyötykäyttö Oy, 5 Esa ja Pojat	?
Yritykset, jotka käynnistävät t&k&i-toiminnan tai t&k&i-yhteistyön yliopistojen, korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa	10/15	1 GTK ja ASE hallinto: ASE- hanke on nyt aloittanut teknologiapohjaisen verkostoitumisen Oulun teknologiakylän ja sen insinööripohjaisten yritysten	8 Turvallisuus klusteri, arjen turva: Sompion tähti, Meriva työhönvalmennussääti ö, Intelles Oy, Lappset Oy, Lapin Kirkastin Ky,	? TP 1 etenkin Aholan sepon vedot	11

ASE - hankkeen loppuraportti

		<p>suhteen. Kielo Growth GTK toimijoiden vierailujen tuloksena käynyt tutustumassa ASE-toimijoihin Rovaniemelle. He pohtivat jopa sivutoimipisteen avaamista Rovaniemelle.</p> <p>2 Seniortek ja Kairalan kievari/Arjen turvallisuus, viikottainen yhteydenpito.</p> <p>2</p>	<p>Hunttiina/Kunnonmetsästäjä, Outi's Herbs, Hierontapalvelut Anu Kaikkonen / sekä</p> <p>1 Lapin Safarit / matkailun turvallisuus</p> <p>9</p>		
Uudet innovaatioalustat	4,25/6	<p>2: Kehittämysympäristön TRL-luokituksen sähköinen (itsearviointi)lomake.</p> <p>TRL-luokitukseen ja asiakaslupaukseen perustuva kehittämysympäristön palvelukonsepti.</p> <p>Arctic Safety nettisivusto: www.arcticsafety.fi. Turvallisuusklusteri sisältää kaksi teemaa, jotka ovat "matkailun turvallisuus" ja "arjen turvallisuus". Teemoista kerrotaan tarkemmin uusilla internet-sivuilla.</p>	<p>0,25 Synergiatoimimista on syytä mainita menestystarina. ABC-hankkeessa valmistellun valtakunnallisen Teollisen kierto- ja biotalouskeskuksen (+Sitra yhteistyö, julkaisu 21.6.2017) sekä sen integroiminen osaksi ASE:n TKI-osaamiskeskittymää luo yhdessä Digipoliksen ja Lapin AMK:n kanssa osaamista, joka vaikuttaa merkittävästi klusteritoimintaa ja</p>	<p>1 Sähköisen TRL- arviointityökalu</p> <p>2 TRL sivusto arctic</p>	?

			tulevaan TKI osaamiskeskittymään ja samalla on yksi vaikuttavimmista piloteista ASE - ja ABC- hankkeissa.		
Innovaatioalustoissa kehitetyt ja pilotoidut tuotteet tai palvelut	6/6	<p>2: TRL-työkalu, jonka avulla voidaan arvioida yksittäisen kehittämisympäristön tai hankekohtainen TRL-taso. Kevään aikana on pilotoitu 6 lappilaista kehittämisympäristöä.</p> <p>Kehittämisympäristön palvelukonsepti, joka pohjautuu lappilaiseen TKI-kapasiteettiin, klusterityöhön ja jonka TKI-tuotteistettujen palveluiden perustana on teknologisen valmiustason eri vaiheet. Konseptiä testataan Lapin AMKin kehittämisympäristöihin, jonka jälkeen tavoitteena on siirtää konsepti kaikkiin lappilaisiin kehittämisympäristöihin</p>	1 SINCO –Service Innovation Corner ympäristössä kehitetty TRL arviointimetodi ja sen sähköisen version testausvalmistelu, 7 ympäristöä pilotoitunut kyselyn.	<p>1 Sähköisen TRL-arviointityökalun avulla arvioitu kehittämisympäristön TRL-taso</p> <p>1 Sähköisen työkalun pääkäyttäjän ja käyttäjän ohjeet.</p>	1 TRL sivusto ja sen kv konsultointi Walloon Innovation Frederic Epricum

